

УТВЕРЖДАЮ
Заместитель Министра образования
и науки Российской Федерации

И.П. Биленкина

Аннотированная программа стратегического развития
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего профессионального образования
«Алтайский государственный университет»
на 2012 – 2016 годы

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. Введение. Миссия вуза	3
2. Цели и задачи развития вуза.....	4
3. Мероприятия и проекты Программы.....	6
4. Финансовое обеспечение реализации Программы	21
5. Управление реализацией Программы	22
6. Ожидаемые результаты эффективной реализации Программы.....	26
Приложения 1. Перечень мероприятий и проектов Программы.....	
Приложения 2. Финансовый план обеспечения Программы	
Приложения 3. Целевые показатели оценки эффективности реализации Программы по годам	

РАЗДЕЛ 1. ВВЕДЕНИЕ. МИССИЯ ВУЗА

ФГБОУ ВПО «Алтайский государственный университет» (далее – Университет) является классическим университетом, прочно занимающим позиции крупного научно-образовательного центра, формирующего и развивающего кадровый потенциал экономики, науки и социальной сферы Алтайского края и регионов Сибири.

Ключевые особенности Университета определяются его деятельностью на территории с многоукладной экономикой и трансграничным географическим положением. Университет является единственным в крае вузом, имеющим развернутую систему непрерывного образования. Благоприятное экономико-географическое и геополитическое положение позволило сформировать устойчивые международные связи с научными и образовательными организациями приграничных территорий Республики Казахстан, Монгольской Народной Республики, Китайской Народной Республики, с государствами Центральной Азии, что определяет перспективу становления Университета как международного научно-образовательного центра. Университет осуществляет комплексную подготовку специалистов, проведение фундаментальных и прикладных исследований в приоритетных областях информационных и телекоммуникационных систем, рационального природопользования и геоэкологического мониторинга, биотехнологий и нанотехнологий.

Миссия Алтайского государственного университета как инновационного научно-образовательного комплекса, реализующего модель непрерывного образования, заключается в подготовке высококвалифицированных кадров, проведении фундаментальных и прикладных научных исследований, формировании интеллектуального и культурного потенциала как ресурса социально-экономического и технологического развития Алтайского края и регионов Сибири.

РАЗДЕЛ 2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ ВУЗА

Общей целью Программы стратегического развития Университета (далее – Программа) является модернизация управления и устойчивое развитие инновационной научно-образовательной системы Университета для решения приоритетных социально-экономических задач Алтайского края и регионов Сибири.

Деятельность по выполнению Программы будет осуществляться в рамках следующих *приоритетных направлений развития Университета*:

- биотехнологии и технологии переработки растительного сырья;
- рациональное природопользование и геоэкологический мониторинг;
- развитие нанотехнологий и индустрии функциональных и биомиметических материалов.
- информационно-телекоммуникационные системы;

Стратегическая программа ориентирует научно-инновационный потенциал Университета на решение актуальных вопросов модернизации экономики и социальной сферы Алтайского края в целях содействия реализации стратегических направлений и приоритетов развития региона.

Цель 1. Формирование системы непрерывного образования, ориентированной на потребности, стратегические направления и приоритеты развития Алтайского края и регионов Сибири.

Задача 1.1. Разработка новых образовательных программ в рамках приоритетных направлений.

Задача 1.2. Совершенствование образовательного процесса в соответствии с современными стандартами профессионального образования и развитие модели непрерывного образования.

Задача 1.3. Обеспечение конкурентоспособности выпускников на основе развития междисциплинарных компетенций, академической и

производственной мобильности, воспитания инновационной и предпринимательской культуры.

Цель 2. Получение конкурентных научных результатов мирового уровня в приоритетных направлениях.

Задача 2.1. Модернизация материально-технической базы научно-исследовательской деятельности как основа получения конкурентных результатов мирового уровня.

Задача 2.2. Получение научных результатов мирового уровня и становление научных школ в приоритетных областях деятельности.

Задача 2.3. Использование результатов научно-инновационной деятельности Университета в качестве ресурса роста региональной экономики путем их коммерциализации в наиболее приоритетных для региона отраслях.

Цель 3. Развитие системы управления, инновационной и информационной инфраструктуры для решения перспективных задач в сфере образовательной, научно-исследовательской и инновационной деятельности Университета в контексте его участия в реализации кластерной модели развития Алтайского края.

Задача 3.1. Развитие инновационной инфраструктуры Университета; выявление патентоспособных результатов интеллектуальной деятельности, их оценка и обеспечение правовой охраны.

Задача 3.2. Обеспечение условий преподавания, обучения, научно-исследовательской деятельности, отвечающих требованиям инновационного развития Алтайского края и регионов Сибири.

РАЗДЕЛ 3. МЕРОПРИЯТИЯ И ПРОЕКТЫ ПРОГРАММЫ

Комплекс 1. Модернизация и развитие образовательного процесса

Мероприятие 1.1. Разработка и модернизация инновационных образовательных программ

Проект 1.1.1. Разработка новых образовательных программ на основе федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования для подготовки кадров по стратегическим направлениям и приоритетам развития Алтайского края и регионов Сибири

Цель проекта – подготовка высококвалифицированных кадров в области приоритетных направлений развития Алтайского края и приоритетных научных направлений Университета.

Реализация данного проекта предполагает разработку и внедрение в образовательный процесс инновационных основных образовательных программ (ООП) на всех уровнях подготовки.

Реализация предлагаемого проекта позволит максимально ориентировать спектр образовательных услуг Университета на актуальные запросы регионального рынка труда; разработать и внедрить гибкие образовательные программы, обеспечивающие формирование индивидуальных траекторий обучения по приоритетным направлениям Программы.

Срок выполнения данного проекта: 01.01.2012 г. – 31.12.2016 г.

Проект 1.1.2. Развитие информационно-коммуникационных технологий дистанционного образования как элемента реализации непрерывного образования

Цель проекта – расширение возможностей по получению качественного образования жителями региона.

Проект направлен на удовлетворение спроса населения в профессиональной переподготовке по месту проживания. Основой реализации проекта станет использование информационно-телекоммуникационных технологий и электронных обучающих ресурсов в образовательной деятельности; развитие открытой образовательной среды. Планируется повысить долю учебных дисциплин, изучаемых с применением дистанционных образовательных технологий и интерактивных компьютерных моделей изучаемых объектов. Будет создана электронная библиотека.

Реализация предлагаемого проекта позволит обеспечить жителям региона максимальную доступность к образовательным ресурсам средствами информационно-телекоммуникационных технологий дистанционного образования; возможность краткосрочной дистанционной переподготовки специалистов в моногородах по широкому спектру направлений подготовки.

Срок выполнения данного проекта: 01.01.2012 – 31.12.2016 г.

Мероприятие 2.1. Модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности по приоритетным направлениям развития Университета и региона

Проект 2.1.1. Решение комплексных проблем по направлению молекулярной биологии, нано- и биотехнологии

Цель проекта – модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности по направлениям молекулярной биологии, биотехнологии, нанотехнологиям, фармакологии и технологиям переработки растительного сырья. Реализация данного проекта предполагает выполнение нескольких подпроектов:

- *Решение комплексных проблем по направлению разработки биотехнологических методов и стимуляторов роста, направленных на повышение продуктивности сельскохозяйственных растений, и производство фармацевтической продукции.* Цель подпроекта: исследование динамики цитогенетических и молекулярно-генетических изменений куль-

тур и разработка технологии получения культур клеток и тканей *in vitro*, а также суспензионных культур хозяйственно-ценных и лекарственных растений для целей интенсификация сельского хозяйства Сибири путем биотехнологического производства высокопродуктивного посадочного материала и использования методов биоинженерии. В результате выполнения будут разработаны технологии получения культур клеток и тканей *in vitro* отдаленной гибридизации и генетической трансформации культурных растений, получения генетически модифицированных растений, а также трансгенных суспензионных культур растений. Будет исследовано воздействие веществ, повышающих стрессоустойчивость растений, а также динамика цитогенетических и молекулярно-генетических изменений культур клеток и тканей растений *in vitro*. Проведенные исследования позволят создать серию препаратов регуляторов роста растений, увеличивающих продуктивность хозяйственно-ценных растений.

- *Решение комплексных проблем по направлению молекулярно-генетических исследований живых систем с целью изучения и сохранения и практического использования биоразнообразия региона.* Цель подпроекта: проведение молекулярно-генетических исследований живых систем в азиатской части России и сопредельных территорий с целью определения биологического и генетического разнообразия растений, его практического использования и изучения функционирования и изменения генома растений под влиянием различных внешних воздействий. В результате выполнения будет определено биологическое и генетическое разнообразие растений Северной Азии и созданы базы данных разнообразия и экономического потенциала растительных ресурсов, банк последовательностей маркерных участков ДНК растений и генетический банк семян. В результате проведенных исследований будут разработаны эффективные методы клонирования ДНК; методы, применимые для изучения генетической структуры популяций отдельных видов растений; методы генотипирования растений и направления исследований изучения генетического разнообразия растений. Данные исследования позволят разработать комплекс ДНК-зондов и праймеров для определения видовой принадлежности растительного сырья на основе ПЦР в реальном времени и ряд лекарственных субстанций, БАД и технологий их производства.

- *Решение комплексных проблем по разработке высокотехнологичных способов получения новых веществ и материалов с заданными свойствами и приготовления твердых лекарственных форм с улучшенными характеристиками на основе биосырья растительного происхождения.* Цель подпроекта: фундаментальные и прикладные исследования в области глубокой химической переработки растительного сырья технологиями малотоннажного синтеза и создания лекарственных форм без изменения химического состава активных фармацевтических ингредиентов. В результате выполнения проекта будут разработаны технологии производства строительных конструкционных материалов на основе химически модифицированного растительного сырья без связующего; способы получения супрамолекулярных композитов лекарственных средств с эксипиентными образцами (микрористаллической водорастворимой целлюлозой и хитозаном).
- *Решение комплексных проблем по направлению развитие нанотехнологий и индустрии функциональных и биомиметических материалов и устройств нового поколения.* Цель подпроекта: развитие научно-образовательного направления «Наноинжиниринг функциональных и биомиметических материалов» и создание международного научно-образовательного инновационного комплекса, включающего в себя междисциплинарную кафедру высоких технологий индустрии наносистем в Университете и ее филиалы в ряде вузов (Ховдский университет (Монголия), Карагандинский университет (Казахстане) и др.); центр нанонаук, нанотехнологий и наноматериалов и другие подразделения. В результате выполнения будут разработаны технологии наноинжиниринга биомиметических водородных, углеродных и металлических наносистем; механизмов биомиметических процессов в наносистемах в экстремальных условиях облучения лазерным ультрафиолетом и мягким рентгеном. Подготовлены образовательные программы по нанобиомиметике.

Срок выполнения данного проекта: 01.01.2012 – 31.12.2016 г.

Проект 2.1.2. Решение комплексных проблем по геоэкологическому мониторингу и прогнозированию состояния геосистем для устойчивого социально-экономического развития региона

Цель проекта – модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности по направлениям дистанционного зондирования, рационального природопользования и геоэкологического мониторинга. Реализация данного проекта предполагает выполнение нескольких подпроектов:

- *Решение комплексных проблем развития научно-образовательного центра технологий дистанционного зондирования в целях мониторинга состояния геосистем и прогнозирования чрезвычайных ситуаций.* Цель подпроекта: развитие возможностей научно-образовательного центра технологий дистанционного зондирования в целях космического мониторинга состояния природных систем. В результате выполнения будет создана и внедрена многоцелевая автоматизированная система оперативной обработки данных гиперспектральных приборов космического базирования, позволяющая решать широкий спектр научно-исследовательских и прикладных задач, в том числе мониторинг и прогнозирование чрезвычайных ситуаций.
- *Решение комплексных проблем мониторинга и сохранения экосистемы степи Кулунды в условиях непрерывного сельскохозяйственного использования как необходимый элемент адаптации к климатическим и почвенным изменениям.* Цель проекта – изучение прямых и обратных связей в системе «климат – почвы – растительность – сельскохозяйственное производство» и обоснование целесообразности перехода на адаптивно-ландшафтное землепользование с учетом исторических реконструкций растительного покрова на территории Кулунды (подпроект выполняется в рамках междисциплинарной и международной программы «Кулунда»). В результате выполнения планируется сформировать научно обоснованный подход к оценке влияния сельскохозяйственного использования земель на свойства почв и эмиссию углерода в аридных и субаридных Кулунды; внедрить и развить инновационные системы землепользования, которые бы способствовали восстановлению степей как важной геосистемы Земли.
- *Решение комплексных проблем по геоэкологической оценке геосистем в условиях глобальных изменений природной среды для эффективной реализации кластерной модели туристско-рекреационной деятельности*

в Алтайском регионе. Цель подпроекта: геоэкологическая оценка современного состояния геосистем Алтайского региона, выявление особенностей их реакции на глобальные изменения природной среды и прогнозирование динамики в связи задачами эффективного функционирования и развития регионального туристско-рекреационного кластера международного уровня. В результате выполнения данного подпроекта будет создана система мониторинга состояния и анализа динамики элементов геосистем как ресурсной основы и ограничителя развития рекреационного природопользования; разработана система оценки и внедрены методы прогнозирования природных рисков (включая сейсмическую безопасность) в Алтайском регионе; обоснована эффективная региональная модель территориальной организации туристско-рекреационной деятельности в Алтайском крае с учетом глобальных изменений природной среды и рекреационных нагрузок на компоненты геосистем; разработана ГИС для целей туристского кадастра, мониторинга изменения их состояния и управления туристско-рекреационным хозяйством.

Срок выполнения данного проекта: 01.01.2012 – 31.12.2016 г.

Проект 2.1.3. Развитие научно-образовательного взаимодействия с вузами стран Азии

Цель проекта – укрепление международных связей Алтайского государственного университета с организациями и предприятиями стран Азии и разработка концепции Российско-Азиатского университета как российского центра гуманитарной и экономической кооперации в Большой Азии.

Одним из приоритетных направлений развития Университета является налаживание сотрудничества с высшими учебными заведениями, академическими и другими учреждениями крупных азиатских государств (Китай, Монголия, Казахстан и др.). Развитие сотрудничества предполагается осуществлять на базе центров, в задачи которых входят: языковая подготовка преподавателей, сотрудников и студентов; обеспечение академической мобильности преподавателей; организация академических и культурных обменов.

Центром кооперации, основанной на гуманитарном и экономическом сотрудничестве в Азиатском регионе, для РФ может стать Алтай и Российско-Азиатский университет. Ожидаемыми эффектами от организации Российско-Азиатского университета являются: экспорт российского образования и культуры в страны Азиатского региона (Казахстан, Монголия и Китай); создание институциональной модели адаптации, обучения и сертификации трудовых мигрантов из стран Азии; кадровое и научное обеспечение проектов международной кооперации.

Результатом выполнения проекта станет активизация профессиональных коммуникаций в научно-образовательной сфере в рамках развития трансграничного сотрудничества и подготовка нормативно-правовой базы для создания Российско-Азиатского университета.

Срок выполнения данного проекта: 01.01.2012 – 31.12.2016 г.

Проект 2.1.4. Формирование инновационного пояса Университета в целях внедрения результатов научно-исследовательской деятельности в экономику Алтайского края

Цель проекта – формирование структур, обеспечивающих развитие в Университете коммерциализации РИД, создание малых инновационных предприятий по 217-ФЗ, интеграцию услуг МИП в приоритетные отрасли Алтайского края и в крупные инновационные компании региона.

Университет ведет целенаправленную деятельность по отбору РИД перспективных для коммерциализации, формированию и постановке на баланс ОИС, подлежащих использованию в хозяйственном обороте, разработке и реализации инновационных проектов, в ходе которых создаются МИП. Планируется создание бизнес-инкубатора и регионального консалтингово-экспертного центра «Интеллектуальная собственность».

В результате выполнения данного проекта предпринимательство станет привлекательной сферой деятельности для студентов и выпускников Университета; будет сформирован «пояс» перспективных инновационных компаний. Университет станет центром притяжения идей, предпринимателей и капиталов.

Срок выполнения данного проекта: 01.01.2012 – 31.12.2016 г.

Комплекс 3. Развитие кадрового потенциала и формирование качественного контингента обучающихся

Мероприятие 3.1. Создание условий для закрепления аспирантов и молодых научно-педагогических работников в вузе

Проект 3.1.1. Совершенствование и развитие внутрироссийской и международной мобильности аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза

Цель проекта – развитие международной молодежной академической мобильности, направленной на включение российского образования и культуры в мировой контекст.

Предполагается проведение международных стажировок, участие в научных конференциях и семинарах, работа в архивах и библиотеках студентов, аспирантов и молодых преподавателей. Это позволит установить тесные научно-образовательные, гуманитарные и дружеские контакты между молодежью стран Алтайского региона.

Результатом выполнения проекта будет создание условий для формирования просвещенных национальных региональных элит, готовых к долговременному плодотворному сотрудничеству в интересах и своих стран

Срок выполнения данного проекта: 01.01.2012 – 31.12.2016 г.

Проект 3.1.2. Организация и проведение конкурсов в образовательной и научно-исследовательской деятельности для аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза

Цель проекта – стимулирование аспирантов и молодых научно-педагогических работников путем проведения конкурсов в образовательной и научно-исследовательской деятельности.

В университете разработана комплексная программа поддержки молодых ученых, призванная обеспечить их закрепление в вузе путем стимулирование научно-исследовательской активности.

Результатом выполнения проекта станет увеличение привлекательности научно-исследовательской и образовательной деятельности для молодых ученых.

Срок выполнения данного проекта: 01.01.2013 – 31.12.2016 г.

Мероприятие 3.2. Создание условий для улучшения качественного состава обучающихся в вузе

Проект 3.2.1. Совершенствование и развитие довузовской подготовки

Цель проекта – формирование качественного контингента обучающихся с привлечением абитуриентов из приграничных регионов.

Проведение профориентационной работы с абитуриентами и довузовская подготовка являются неперенными условиями повышения качества образования.

Результатом выполнения проекта должно стать формирование сети Университетских ресурсных образовательных центров в Алтайском крае и на сопредельных территориях. На базе созданных ресурсных центров в довузовскую работу будут внедрены дистанционные методы обучения по общеобразовательным предметам.

Срок выполнения данного проекта: 01.01.2012 – 31.12.2013 г.

Комплекс 4. Модернизация инфраструктуры

Мероприятие 4.1. Развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности

Проект 4.1.1. Закупка современного аналитического и измерительного оборудования для научных лабораторий, центров коллективного пользования, выполняющих работы над проектами в рамках мероприятия 2.1

Цель проекта – развитие научно-образовательной инфраструктуры Алтайского государственного университета в области молекулярной биологии, биотехнологии, фармакологии и фундаментальной медицины.

Ведутся исследования с применением передовых методов изучения эволюции и функционирования генома: методы ПЦР, полногеномное секвенирование, искусственная трансформация генома растений, методы микроклонального размножения растений. Для развития данных исследований необходимо организовать ЦКП «Фундаментальная и прикладная биология» и модернизировать базу учебных практик «Южно-Сибирский Ботанический сад».

В результате выполнения проекта будет сформирован ЦКП, который позволит: разработать диагностические тест-системы лекарственных средств и биологически активных добавок и внедрить систему контроля состава растительного сырья для обеспечения соответствия компонентов БАД и лекарственных средств; получить данные о химическом составе растений; повысить уровень НИР и качество подготовки специалистов в АлтГУ, усилить взаимодействие с научно-производственными учреждениями стран Европы и Азии, края и Сибири. Будет создан современный опытно-производственный полигон практико-ориентированного обучения по программам прикладной биологии, ботаники и биотехнологии. Функционирование базы практик будет способствовать расширению профессиональных компетенций обучающихся за счет усиления прикладного компонента образовательных программ и развития академической мобильности.

Срок выполнения данного проекта: 01.01.2012 – 31.12.2016 г.

Проект 4.1.2. Закупка высокотехнологичного учебно-лабораторного оборудования для существующих и вновь создаваемых направлений подготовки по приоритетным направлениям развития

Цель проекта – обеспечение существующих и вновь открываемых направлений подготовки лабораторным оборудованием, необходимым для организации учебного процесса согласно ФГОС-3.

Подготовка высококвалифицированных кадров требует обязательной реализации практической компоненты обучения. Существующая материально-техническая база требует обновления для обеспечения направлений под-

готовки, открытие которых планируется в рамках проекта 1.1.1. Также требуется осуществить модернизацию образовательного процесса на физико-техническом факультете Университета с целью усиления практической компоненты в подготовке специалистов в области информационно-телекоммуникационных технологий и дистанционного зондирования.

Также в рамках выполнения данного проекта будет организована кафедра информационных технологий ЮНЕСКО, которая будет осуществлять подготовку и переподготовку российских и зарубежных преподавателей и специалистов при поддержке и с использованием методических и образовательных технологий ЮНЕСКО, разработку стратегии и методов развития дистанционного образования в Алтайском крае и Западной Сибири.

В результате выполнения проекта будет создано материально-техническое обеспечение образовательного процесса по требованиям, предъявляемым ФГОС-3 для новых образовательных программ.

Срок выполнения данного проекта: 01.01.2012 – 31.12.2016 г.

Проект 4.1.3. Модернизация информационно-сетевой инфраструктуры

Цель проекта – модернизация корпоративной сети Университета, для внедрения IP-телефонии, построения центра хранения и обработки данных, объединения ЛВС всех филиалов в единую информационно-коммуникационную среду.

Наиболее перспективной формой организации корпоративной сети является модульная многоуровневая архитектура, обеспечивающая передачу данных различной природы.

Результатом выполнения проекта станет организация простого и единообразного доступа к ресурсам корпоративной сети АлтГУ различным категориям обучающихся и сотрудников Университета из любой точки АлтГУ и сети Интернет; улучшение качество телефонной связи с уменьшением затрат на телефонную связь.

Срок выполнения данного проекта: 01.01.2012 – 31.12.2016 г.

Проект 4.1.4. Развитие издательской деятельности и полиграфической базы Университета

Цель проекта – модернизация полиграфической базы Университета.

Расширение сферы деятельности и интересов Университета, углубление его инвестиционной и научно-исследовательской активности требует значительного усиления его издательской работы и модернизации полиграфического парка типографии.

Результатом выполнения проекта станет существенное улучшение качества издаваемой учебной и научной литературы, значительное снижение зависимости вуза от типографий города.

Срок выполнения данного проекта: 01.01.2012 – 31.12.2016 г.

Мероприятие 4.2. Ремонт помещений

Проект 4.2.1. Ремонт помещений научных лабораторий, выполняющих работы над проектами в рамках мероприятия 2.1

Цель проекта – обеспечение условий для эксплуатации закупаемого научного оборудования.

В результате выполнения проекта будет обеспечена безопасная и эффективная эксплуатация приобретаемого исследовательского оборудования.

Срок выполнения данного проекта: 01.01.2012 – 31.12.2016 г.

Комплекс 5. Совершенствование организационной структуры вуза и повышение эффективности управления

Мероприятие 5.1. Создание и развитие эффективной системы управления в вузе

Проект 5.1.1. Обеспечение внутреннего мониторинга реализации программы стратегического развития вуза

Цель проекта – формирование системы мониторинга и управления реализацией Программы.

Для осуществления мониторинга и координации работ по реализации Программы предполагается создать дирекцию Программы.

В результате выполнения проекта предполагается создать систему управления, обеспечивающую эффективное взаимодействие структурных подразделений Университета при выполнении проектов Программы.

Срок выполнения данного проекта: 01.01.2012 – 31.12.2016 г.

Проект 5.1.2. Развитие системы менеджмента качества

Цель проекта – разработка интегральной модели системы менеджмента качества (СМК Университета) как определенной совокупности принципов, методов, требований и рекомендаций к различным аспектам и процессам деятельности Университета, разработка критериев, определяющих уровень совершенства этих процессов и способов их оценки, которые в совокупности регламентируют все процессы деятельности, направленные на достижение требуемых результатов по качеству.

Проект направлен на реструктуризацию существующей системы управления Университетом, создание собственной оригинальной системы управления Университетом, построенной на принятых в Российской Федерации показателях результативности деятельности университетов и принципах Европейской Ассоциации по обеспечению качества в высшем образовании с учетом уникальных особенностей Университета, конкретных условий региона и его рынка труда.

В результате выполнения проекта предполагается создать инфраструктуру СМК, документацию СМК Университета, службу внутреннего аудита деятельности Университета, выполнить анализ и реинжиниринг бизнес-процессов.

Срок выполнения данного проекта: 01.01.2012 – 31.12.2016 г.

Проект 5.1.3. Разработка интегрированной информационной системы управления Университетом

Цель проекта – разработка интегрированной информационной системы управления Университетом.

Университет является многофункциональным объектом управления, имеет сложную инфраструктуру, многообразные внутренние и внешние связи. Опыт ряда отечественных вузов показывает, что решение проблемы автоматизации управления Университетом необходимо искать на путях разработки и внедрения интегрированных информационных систем, охватывающих практически все стороны его деятельности.

Результатом выполнения проекта станет создание интегрированной информационной системы, которая позволит: обеспечить оперативное планирование и управление учебным и научным процессами Университета; автоматизировать различные виды административной и хозяйственной деятельности.

Срок выполнения данного проекта: 01.01.2012 – 31.12.2014 г.

РАЗДЕЛ 4. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Финансовое обеспечение складывается из следующих источников:

- субсидии федерального бюджета;
- внебюджетные (иные источники) средства.

Финансирование Программы из средств Федерального бюджета планируется в размере 300 млн. руб. на три года: 100 млн. руб. на 2012 г., 100 млн. руб. на 2013 г. и 100 млн. руб. на 2014 г.

Внебюджетные средства, привлекаемые для реализации программы в 2012–2016 г.г. составят 546,9 млн. руб.

Бюджет Программы – 846,9 млн. руб.

Основные источники и прогнозные объемы (на 2012-2016 гг.) софинансирования реализации Программы:

1. Собственные средства Университета – 220 млн. руб.
2. Средства, полученные в рамках региональных программ – 20 млн. руб.
3. Средства, полученные от выигранных грантов – 100 млн. руб.
4. Средства от заключенных договоров с предприятиями региона – 130 млн. руб.
5. Средства учреждаемого в 2012 г. Фонда целевого капитала – 20 млн. руб. Объем этого фонда должен достичь к 2016 г. 50 млн. руб. и к 2020 г. – 100 млн. руб.
6. Привлеченные средства отечественных и зарубежных инвесторов, а также средства от целевых отчислений – 26 млн. руб.

РАЗДЕЛ 5. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ

Управление реализацией Программы включает: стратегическое планирование и управление; оперативное руководство; обеспечение реализации конкретных проектов в рамках мероприятий Программы; мониторинг, анализ и экспертизу процесса и результатов реализации Программы.

Руководителем Программы является ректор Университета, который несет персональную ответственность за конечные результаты, целевое и эффективное использование финансовых средств.

Координационный совет создается в целях обеспечения единого подхода к управлению Программой и выполняет функции коллегиального органа управления реализацией Программы. Председателем координационного совета является ректор Университета. В состав координационного совета, наряду с ректором, входят: директор Программы, проректоры, представители попечительского совета Университета и представители региональных органов власти. Персональный состав координационного совета утверждается ученым советом Университета. Члены координационного совета работают на общественных началах. Координационный совет выполняет следующие функции по реализации Программы:

- определяет порядок реализации Программы и представляет на рассмотрение и утверждение ученому совету Университета ежегодный организационно-финансовый план реализации Программы;
- контролирует эффективность использования материальных, финансовых и трудовых ресурсов в рамках реализации Программы;
- организует взаимодействие с российскими и зарубежными образовательными, научно-исследовательскими и иными учреждениями, в целях успешного выполнения работ по Программе;
- контролирует выполнение работ в соответствии с целями и задачами Программы, а также целевое расходование средств;

– представляет в ученый совет Университета отчет о ходе реализации Программы.

Дирекция Программы формируется для реализации исполнительных функций управления и координации работ по реализации мероприятий и проектов Программы. В дирекцию Программы входят: директор Программы, заместитель директора Программы по административным вопросам, а также руководители научно-образовательных комплексов (НОК). Директор Программы назначается на конкурсной основе. Дирекция Программы:

- планирует работы по реализации Программы с целью обеспечения эффективного решения задач, направленных на развитие Университета;
- разрабатывает финансовый план реализации Программы;
- организует работы по реализации Программы, обеспечивает оперативную корректировку планов на основе мониторинга выполняемых работ;
- организует мониторинг реализации Программы и информирует координационный совет о недостатках и проблемах, выявленных в ходе мониторинга, рекомендует меры по их решению;
- формирует экспертные группы, которые осуществляют контроль качества реализации проектов;
- обеспечивает взаимодействие структурных подразделений Университета при выполнении конкретных проектов;
- формирует отчетную документацию по итогам реализации Программы;
- информирует научно-педагогическую общественность Университета и иные заинтересованные стороны о ходе реализации Программы.

Ученый совет Университета выполняет следующие функции в управлении реализацией Программы:

- рассматривает и утверждает ежегодный организационно-финансовый план реализации Программы (по представлению координационного совета);

- рассматривает и утверждает ежегодный отчет о результатах выполнения Программы;

- утверждает локальные нормативные документы, связанные с реализацией Программы.

Попечительский совет Университета выполняет следующие функции в управлении реализацией Программы:

- рассматривает материалы о ходе реализации мероприятий Программы;
- обеспечивает участие представителей бизнес-сообщества в реализации Программы путем разработки предложений и рекомендаций по приоритетным направлениям деятельности;

- оказывает содействие в финансировании мероприятий Программы, в том числе за счет привлечения средств из внебюджетных источников;

- оказывает содействие в строительстве объектов учебного, научного и социально-бытового назначения в целях реализации мероприятий Программы;

- оказывает содействие в научно-технологической кооперации с предприятиями реального сектора экономики региона;

- участвует в пропаганде результатов научной и инновационной деятельности Университета.

С целью выполнения проектов Программы Университета создаются *проектные группы*. Руководители проектных групп назначаются приказом ректора и несут ответственность за:

- формирование состава исполнителей проектной группы;
- своевременное выполнение работ по проекту;
- качество результатов работы над проектом;
- подготовку отчетов по проектам для дирекции Программы;
- эффективное использование материально-технических и финансовых ресурсов при реализации проектов.

Отчетную документацию по проектам готовят их руководители, которые несут персональную ответственность за представленную в отчетах информацию и соблюдение сроков сдачи отчетов.

В целях повышения эффективности управления и обеспечения междисциплинарного подхода в научно-исследовательской и образовательной деятельности в ходе реализации Программы, проекты группируются в научно-образовательные комплексы (НОК):

- 1) «Молекулярная биология, нано- и биотехнологии»;
- 2) «Рациональное природопользование и геоэкологический мониторинг для устойчивого социально-экономического развития региона»;
- 3) «Институт взаимодействия с вузами стран Азии»;
- 4) «Инновационные образовательные программы по приоритетным направлениям развития Алтайского края и регионов Сибири»;
- 5) «Инновационная инфраструктура и система управления университетом».

Каждый НОК нацелен на выполнение одного, либо сразу нескольких мероприятий Программы. Общую координацию и межпроектное взаимодействие в рамках НОК обеспечивает научно-технический совет НОК, возглавляемый руководителем НОК.

Предложенная схема управления Программой позволит обеспечить:

- эффективную координацию работ в рамках реализации Программы;
- четкое разграничение полномочий и высокую степень ответственности за достижение результатов со стороны исполнителей и руководителей проектов, научно-образовательных комплексов и Программы в целом;
- оперативный контроль выполнения мероприятий Программы;
- достоверность выполнения целевых индикаторов Программы;
- оперативную отчетность перед учредителем;
- создание условий для активизации инициативы подразделений и отдельных работников вуза.

РАЗДЕЛ 6. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЭФФЕКТИВНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Реализация Программы стратегического развития направлена на формирование на Юге Сибири мощного центра университетского образования, фундаментальной и прикладной науки, ориентированного на модернизацию экономики и социальной сферы региона.

Ожидаемые результаты реализации Программы могут быть сформулированы следующим образом:

1. Университет внесет весомый вклад в кадровый потенциал социально-экономического развития Алтайского края и регионов Сибири, обеспечив подготовку высококвалифицированных специалистов, способных эффективно действовать в условиях инновационной экономики.
2. На базе Университета сформируется система центров международного образовательного сотрудничества и программ академической мобильности, что будет способствовать активизации международного сотрудничества в научно-образовательной сфере.
3. Прикладные исследования в области молекулярной биологии и биотехнологии будут способствовать развитию фармацевтической промышленности.
4. Развитие технологий переработки растительного сырья повысит экономическую эффективность и конкурентоспособность экономики региона.
5. Разработка новых методов и технологий в области рационального природопользования и геоэкологического мониторинга будет способствовать сохранению природных богатств региона и обеспечит региональный туристско-рекреационный кластер квалифицированными кадрами.
6. Развитие нанотехнологий и индустрии функциональных и биомиметических материалов создаст условия для организации в регионе ряда новых высокотехнологичных наукоемких производств, продукция кото-

рых будет востребована оборонным и медико-биологическим секторами экономики региона и Российской Федерации в целом.

7. Будут созданы условия для интернационализации научно-исследовательской и инновационной деятельности путем развития академической мобильности студентов и сотрудников Университета и приглашения высококвалифицированных специалистов из-за рубежа.
8. Будет создан технопарк регионального значения, интегрированный в кластерную модель развития Алтайского края. Это приведет к ускорению процессов освоения высокотехнологичных производств в области глубокой переработки биоресурсов, применения для производства экологически чистых технологий, что необходимо для рекреационных ресурсов Алтайского края.

Ректор ФГБОУ ВПО

«Алтайский государственный университет» _____ С.В. Землюков