ОТЗЫВ

официального оппонента кандидата экономических наук, доцента Дубровиной Натальи Александровны на диссертационную работу Драничникова Павла Сергеевича на тему «Совершенствование механизма стратегического управления газовой отраслью региона (на материалах предприятий газового хозяйства Алтайского края)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»

1. Актуальность темы диссертации

Одной из центральных проблем современной экономической науки в части теории управления является вопрос согласования экономических и иных интересов транснациональных корпораций, естественных монополий и других хозяйствующих субъектов, играющих ключевую роль в функционировании национальной экономики, с интересами государства и общества в целом, причем как на федеральном уровне, так и на уровне отдельных территорий. Этот вопрос особенно остро встает применительно к Российской Федерации, флагманом экономического развития которой выступает топливно-энергетический комплекс в виде такой крупной корпораций и ее дочерних организаций как ОАО «Газпром», обладающее монопольной властью на газовых рынках регионов.

Существующая практика, при которой программы социально-экономического развития территорий и корпораций разрабатываются по сути параллельно и независимо друг от друга, не позволяет принимать стратегических решений, удовлетворяющих одновременно и газовую отрасль, и интересы региона. Необходимо развивать подход, охватывающий все уровни координации заинтересованных субъектов и позволяющей не столько реагировать на возникающие проблемы, но и создавать условия для комплексного долгосроч-

ного развития на основе согласованных целевых ориентиров.

Вышеизложенное обуславливает актуальность теоретического осмысления механизмов стратегического управления высокомонополизированными отраслями экономики регионов. Практическая реализация результатов исследования призвана способствовать оптимизации принимаемых управленческих решений на различных уровнях, а также общему сокращению транзакционных издержек, что в перспективе должно приводить как к повышению социально-экономических показателей региона, так и финансово-экономических показателей корпораций.

2. Общая характеристика диссертации

Основная идея работы заключается в поиске путей повышения эффективности стратегического управления развитием газовой отрасли региона посредством создания концептуальной модели стратегического управления, позволяющей увязать интересы региональной экономики в лице региональных органов власти и корпоративные интересы ОАО «Газпром» и его дочерних предприятий. Основная **цель** представленной к защите работы – разработка комплекса научно-методических рекомендаций по совершенствованию механизма стратегического управления развитием газовой отрасли региона (на примере Алтайского края).

Диссертация объемом 144 с. основного текста состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений.

В первой главе «*Теоретические подходы к исследованию генезиса механизмов стратегического управления газовой отраслью*» рассматриваются вопросы, связанные с теоретическим осмыслением понятия «механизм стратегического управления», дается обзор классических и современных научных представлений о стратегическом управлении и смежных понятиях, раскрывается их специфика применительно к газовой отрасли. Автор критически относится к существующим подходам определения «механизма стратегического управления газовой отрасли» и, признавая имеющиеся достоинства, указывает на их недостатки (невнимание к отраслевой специфики, дублирование отдельных этапов (с.

33); излишнюю алгоритмизированность (с. 35); недостаточную системность (с. 37)), и представляет собственную трактовку, призванную совместить преимущества рассмотренных подходов, устранив или сгладив их недостатки.

Далее в работе рассматривается специфика функционирования газовой отрасли в Российской Федерации, выявляются основные проблемы её развития. Не отрицая важности данной информации для целей исследования, следует отметить, что подобный материал уместнее смотрелся бы в аналитической части работы; с другой стороны, изложенная теоретическая база представляется достаточной для целей исследования.

Вторая глава «*Исследование содержания и особенностей формирования механизмов управления газовой отраслью в Алтайском крае*» посвящена подробному анализу газовой отрасли Алтайского края. Последовательно рассматривается социально-экономическое положение края (с. 48-53), описанное на основе открытых источников, текущее состояние газовой отрасли (с. 54-67) в виде структурно-динамического анализа, в основе которого лежат данные предприятий газовой отрасли, что представляет определенный интерес в силу их закрытости, устройство механизма управления предприятиями отрасли (с. 67-71) на основе нормативных документов, его основные проблемы, полученные в результате проведения опроса экспертов (с. 72-74), методология которого описана недостаточно полно, а также проведена балльная оценка эффективности функционирования существующей системы стратегического управления развитием отрасли, при составлении которой также использовалась информация из закрытых источников.

Следует отметить, что широкое использование автором первичных материалов, полученных из корпоративных источников, с одной стороны, позволяет провести более глубокий анализ за счет их уникальности, но при этом затрудняет его верификацию. Тем не менее, в целом аналитическую часть можно признать наиболее качественной составляющей работы.

В третьей главе «*Совершенствование механизма стратегического управления предприятиями газовой отрасли региона*» представляется концептуальная

модель стратегического управления развитием газовой отрасли, созданная на основе сбалансированной системы показателей, включающая в себя разработанную автором прогнозную модель, призванную стать частью инструментария системы принятия управленческих решений, а также дается оценка эффективности предлагаемого комплекса мер.

Концептуальная модель стратегического управления развитием газовой отрасли является логичным результатом проведенных ранее теоретических и аналитических изысканий. За основу автором берется известная управленческая концепция, которая, однако, серьезно модифицируется с целью приспособления к специфике как газовой отрасли, так и Алтайского края как конкретного региона. Автором проработаны этапность внедрения (с. 92), стратегическая карта (с. 106), а также опорная декомпозиция проекций (с. 108-113). Затем идет достаточно подробное описание авторской модели прогнозирования объемов газопотребления с указанием факторов и применяемых эконометрических методов (с. 116-120), а также результатов её апробации (с. 121). Не отрицая практической значимости данной модели, следует отметить, что её разработка относится к более конкретному уровню задач, нежели заявленный в работе. В заключительной части главы дается краткая оценка экономической эффективности предлагаемых мер (с. 121-125).

3. **Оценка обоснованности и корректности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Основные выводы и результаты, полученные в рамках изучаемого исследования, представляются достаточно обоснованными. В основе диссертационной работы лежат труды отечественных и зарубежных ученых по обширному кругу проблем теории управления, исследования систем управления, вопросов функционирования естественных монополий и топливно-энергетического комплекса, экономико-математического моделирования, а также сопоставление полученных результатов с наблюдаемыми явлениями.

Выводы диссертации в части обоснования ее теоретических положений опираются на официальные данные органов статистики, а также информацию,

предоставленную региональными корпорациями газовой отрасли. В основе созданной прогнозной модели, а также предполагаемых экономических результатов, лежат данные реальных предприятий.

Результаты работы, ее **достоверность** подтверждаются апробацией изложенных подходов и идей на практике (в виде публикаций в научных журналах, в том числе рецензируемых, выступлениях на научно-практических конференциях, в том числе международных, а также использовании результатов исследования в хозяйственной деятельности, о чем имеется соответствующий акт).

4. Оценка новизны работы и существенности полученных результатов

Автором выделяется три элемента новизны исследования.

Первый элемент связан с обоснованием авторского подхода к организации стратегического управления отраслью региона, основанного на согласовании стратегического развития территории с программами корпоративного развития. Данный аспект находил отражение во многих работах, касающихся стратегического менеджмента отдельных территорий, но данная работа демонстрирует авторский подход к проектированию процедур согласования между представителями газовой отрасли и региональными органами власти, выражающихся в обосновании состава ответственных органов, схем организации их взаимодействия и разработке инструментов формализации стратегического видения. Можно констатировать наличие авторской трактовки «механизма стратегического управления газовой отрасли», отличающейся от работ по данной тематике.

Второй элемент касается непосредственно создания концептуальной модели управления с использованием системы сбалансированных показателей. Модель представляет собой модификацию широко известной концепции Д. Нортона и Р. Каплана, но за счет введения дополнительных параметров стратегического мониторинга (в частности, речь идет о развитости инфраструктуры газового хозяйства в региона) она позволяет расширить границы применимости классической модели, что свидетельствует о наличии определенной оригинальности.

Третий элемент связан с предложенной автором математической моделью прогнозирования объемов газопотребления. Несмотря на то, что ее построение основано на использовании известных эконометрических методов и приемов, данная модель обладает определенными достоинствами в виде ее специализации для решения прикладных задач газовой отрасли и простоты использования. В ее описании прослеживается определенная новизна, отличающая ее от существующих методик прогнозирования.

Таким образом, в работе присутствуют элементы научной новизны, связанные с разработкой теоретических подходов к стратегическому управлению развитием газовой отрасли, а также комплекса практических мер, внедрение которого призвано привести к улучшению экономических показателей предприятий газовой отрасли и социально-экономического развития региона.

5. Замечания по тексту диссертации

1. Структура работы в целом соответствует заявленной области исследования и обладает внутренней логикой, однако расположение и наименования некоторых частей диссертации несколько отличается от принятой в научных работах логики исследования, перетекающей от теоретического обоснования к прикладным вопросам. Так, теоретический материал первой главы можно было бы расширить в части описания инструментария стратегического управления (например, описания системы сбалансированных показателей, нашедшей отражение в защищаемых положениях). Вместо этого в параграфе 1.3 автор рассматривает материал, характеризующий газовую отрасль, более уместный в аналитической части работы.

2. Комментариев требует выбор автора в качестве защищаемых положений модели прогнозирования газопотребления в оперативной деятельности. Поскольку основная идея диссертация направлена на совершение механизмов стратегического управления предприятиями газовой отрасли и предполагает оперирование инструментами, ориентированными на долгосрочную перспективу.

3. Выводы и положения диссертации основываются на данных относительно результатов реализации программ развития газовой отрасли, полученных из корпоративных источников, достоверность которых сложно проверить. Следовало бы аргументировать научные результаты информацией, имеющей объективные источники подтверждения. Вместе с тем, данное замечание частично нивелируется наличием документально заверенного акта о внедрении, что предполагает обоснованность использованных материалов.

4. В работе встречается ряд погрешностей, связанных с оформлением результатов исследований. В частности, это касается оформления таблиц (с. 30), наличия пустых пространств (с. 21).

6. Соответствие диссертации критериям Положения о порядке присуждения ученых степеней

По результатам настоящего рассмотрения можно сделать вывод о том, что диссертация П.С. Драничникова является завершенной самостоятельной работой, выполненную на хорошем теоретико-методологическом уровне. Полученные автором результаты имеют определенное значение для развития теории и практики управления предприятиями газовой отрасли.

Качество оформления диссертационной работы в общем соответствует предъявляемым требованиям. Автореферат в целом отражает содержание и основные результаты диссертации. В публикациях П.С. Драничникова отражены основные результаты проведенного исследования.

Область исследования соответствует специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность) п. 1.1.19 «Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса».

Работа соответствует требованиям п. 9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени

кандидата экономических наук. Диссертация является законченной научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные управленческие решения и разработки, направленные на совершенствование механизма стратегического управления газовой отраслью на региональном уровне, что имеет существенное значение для развития страны.

Драничников П.С. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Официальный оппонент -
зав. кафедрой общего и стратегического менеджмента
Самарского государственного университета
кандидат экономических наук, доцент Н.А. Дубровина

Сведения об оппоненте: Дубровина Наталья Александровна,
443011, г. Самара, ул. Ак. Павлова, д. 1
Тел.: (846)334-54-02
Факс: (846)334-54-17
E-mail:rector@samsu.ru
Web-сайт:www.samsu.ru

Подпись Н.А.Д.
заверяю
специалист по кад
"_____" _____

Подпись кандидата экономических наук, доцента, заведующего кафедрой общего и стратегического менеджмента федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Самарский государственный университет» Дубровиной Натальи Александровны заверяю: