

В диссертационный совет Д 212.005.11  
при Федеральном государственном  
бюджетном образовательном учреждении  
высшего образования «Алтайский  
государственный университет»

656049, г. Барнаул, пр. Ленина, 61

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе ФГБОУ  
ВО «СмГУ им. Ф.М. Достоевского»,  
доктор физико-математических наук,  
профессор



П.В. Прудников

« 8 » ноября 2021 г.

## ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию

**Ретивых Инги Викторовны на тему «Совершенствование научно-методического инструментария форсайт-проектирования социально-экономического развития города (на примере города Барнаула)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика), (экономические науки)**

**Актуальность темы исследования.** Важным условием, обеспечивающим устойчивое развитие территориальных систем различного уровня, является формирование соответствующей современным и будущим реалиям стратегии социально-экономического развития. Использование в процессе территориального стратегирования форсайт-технологий, являющихся конгломератом различных методов прогнозирования и проектирования будущего, позволяют определить приоритеты социально-экономического развития. Вместе с тем, формирование научно-методического инструментария, используемого в процессе форсайт-проектирования является сложным вопросом, и требуют научного осмысления.

Указанными факторами обусловлена актуальность представленного в диссертации Ретивых И.В. исследования.

В качестве цели работы обозначена разработка и апробация научно-методических положений и практических рекомендаций по реализации процесса форсайт-проектирования социально-экономического развития города (на примере города Барнаула) Для достижения поставленной цели были решены важные **научно-практические задачи**: систематизированы теоретико-методологические основы форсайт-проектирования перспектив развития города на основе выделения его характеристик и особенностей как пространственной социально-экономической системы; разработана модель форсайт-проектирования социально-экономического развития города; систематизирован и апробирован комплекс методических подходов к форсайт-проектированию социально-экономического развития города; выделены конкурентные преимущества города Барнаула, выявлен желаемый образ его будущего; разработаны рекомендации по выработке управленческих решений в процессе форсайт-проектирования социально-экономического развития города.

**Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**, содержащихся в исследовании, обусловлены опорой на теоретические положения значительного числа фундаментальных и прикладных работ отечественных и зарубежных ученых по исследуемой проблематике, научные принципы и понятийный аппарат теории форсайт-проектирования и теории территориального стратегического планирования. результаты подтверждаются логикой изложения, корректным применением общенаучных и специальных методов познания, экономико-статистического аппарата исследования. В качестве источников информации использовались федеральный закон от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями от 30 октября 2017 г.), решение Барнаульской городской Думы от 19 декабря 2013 г. № 234 «Об утверждении стратегии социально-экономического развития города Барнаула до 2025 года» (с изменениями на 31.08.2017), данные Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства России, Федеральной службы государственной статистики и ее территориальных органов, муниципальной и ведомственной статистики, рейтингов городов портала Domofond.ru и фонда «Институт экономики города», а также результаты исследований имиджа Барнаула, проведенных при участии автора в 2008 г. (НИР «Совершенствование позитивного имиджа города Барнаула») и проведенных автором самостоятельно в 2015, 2017 и 2018 гг.

Результаты диссертационного исследования нашли свое отражение в научных трудах и выступлениях на научно-практических конференциях: II Всероссийской научной конференции с международным участием «Общество в эпоху перемен: современные тенденции развития» (Новосибирск, 2016), Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы совершенствования системы государственного и муниципального управления в России на современном этапе» (Барнаул, 2016), Всероссийской научной конференции «Взаимодействие социальных и экономических процессов в обществе: вызовы современности и перспективы исследования», посвященной 90-летию со дня рождения Т. И. Заславской (Новосибирск, 2017), V Международной научно-практической конференции «Стратегии развития социальных общностей, институтов и территорий» (Екатеринбург, 2019).

По теме диссертации опубликованы 14 научных работ общим объемом 12,51 п.л., авторским объемом 9,26 п.л., в том числе 5 статей в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России.

**Оценка содержания диссертационного исследования и его завершенности.** Диссертационная работа Ретивых И.В. представляет собой логически выстроенное самостоятельное, законченное научное исследование, изложенное и оформленное в соответствии с требованиями к научно-квалификационным работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук. По тексту диссертации указаны ссылки на источники, некорректные заимствования не обнаружены.

Работа состоит из введения, из введения, 4 глав, включающих 10 параграфов, заключения, списка литературы, включающего 211 источников. Кроме того, имеется 23 приложения. Основной текст диссертации изложен на 158 страницах, включает 25 таблиц, 16 рисунков.

В первой главе «Теоретико-методологические аспекты форсайт-проектирования социально-экономического развития города» выделены и сгруппированные по причинно-следственному признаку ключевые элементы внутренней среды города: базовые, деловые и результирующие (с.15-17), систематизированы задачи развития города, диктуемые современными трендами (с.22-23). Составлена хронология развития форсайта в России и в мире, обоснована необходимость интеграции форсайта в правовое и организационное поле территориально стратегического планирования (с. 34, 130-131). Сформулировано понятия: «территориальный форсайт», «форсайт-проектирование развития территории» (с. 42-43). Дополнены принципы форсайт-проектирования социально-экономического развития города (с. 44-

45). Систематизированы методы форсайта (с. 46), сформулированы положительные и негативные результаты их реализации (с. 48), выделены наиболее популярные методы форсайта (с. 48-52). Проведен анализ и систематизированы подходы к реализации процесса форсайт-проектирования развития территории (с. 52-54).

Во второй главе «Методические подходы реализации процесса форсайт-проектирования социально-экономического развития города» разработана модель перехода от текущего состояния развития города к желаемому (с. 60-61), на основе которой представлена модель процесса форсайт-проектирования социально-экономического развития города (с. 63). Выделены методологические ошибки в практике проведения SWOT-анализа территории (с. 71-72), сформирована новая инструментальная технология реализации SWOT-анализа города (с. 72-78). Предложена методика исследования внутреннего имиджа города, его идентичности и образов будущего (с. 78-84).

В третьей главе «Исследование современного состояния и трендов социально-экономического развития города Барнаула» выделены и систематизированы конкурентные преимущества и недостатки города Барнаула (с. 95-98), доказано, что имидж является не только отражением реальности развития города в восприятии его акторов, но и фактором развития (с. 113-119), выявлены тренды в развитии города Барнаула (с. 119).

В четвертой главе «Рекомендации по разработке управленческих решений в процессе форсайт-проектирования социально-экономического развития города» доказано, что опросы жителей позволяют выявить только текущие проблемы социально-экономического развития - для определения направлений будущего развития необходимо привлекать экспертное сообщество (с. 120-130). Предложена методика, позволяющая выбрать основное направление перспективного развития города, отвечающее достижению стратегической цели и согласованное с развитием всех сфер и систем города (с. 133-137). Доказано, что оценивать социально-экономическое развитие города необходимо по показателям результирующих систем, в том числе по показателю «миграция населения» результирующей системы «Население» (с. 138-139). Разработана параметрическая модель, позволяющая на этапе разработки стратегии социально-экономического развития города выбрать наиболее значимые целевые показатели, достижение которых позволит обеспечить снижение миграционных настроений граждан в направлении г. Новосибирска как территории максимального притяжения. (с. 141-149).

К достоинствам работы относятся разработка модели и совершенствование научно-методического инструментария форсайт-

проектирования социально-экономического развития города, в том числе разработка новой инструментальной технологии реализации SWOT-анализа города, формирование методик исследования внутреннего имиджа города, его идентичности и образов будущего; доказательство необходимости оценки социально-экономического развития города по показателям развития результирующих систем; выявление социально-экономических характеристик имиджа города и разработка параметрической модели, позволяющей описать влияние совокупности различных факторов на приоритеты миграционных настроений жителей Барнаула.

**Элементы новизны** в содержании диссертационной работы проявляются в том, что:

1. Автором систематизированы и дополнены принципы форсайт-проектирования перспектив развития города как пространственной социально-экономической системы на основе учета специфических особенностей города, использования количественных и качественных методов исследования, выделения этапов при формировании образа будущего развития города, обоснования креативности в выработке направлений развития города. Методология, сформированная на совокупности вышеуказанных принципов, дает возможность репрезентативного учета информации из различных источников при оценке достигнутого уровня социально-экономического развития города и позволяет обеспечить формирование стратегии его перспективного развития, оптимально сочетающей интересы всех стейкхолдеров.

Обоснована целесообразность интеграции форсайта в правовое и организационное поле стратегического планирования территорий, что позволяет экстраполировать основные процедуры и правила корпоративного форсайта на более широкие управленческие системы и сферы экономического взаимодействия.

2. Соискателем разработана модель форсайт-проектирования социально-экономического развития города, включающая методологический инструментарий, отличительная особенность которого заключается в обосновании модели перехода от текущего состояния социально-экономического развития города к желаемому на основе проведения комплексных исследований идентичности города и трансформации его имиджа.

Доказано, что имидж влияет на возможности ресурсного обеспечения и результаты социально-экономического развития города, позволяет установить степень соответствия развития города запросам стейкхолдеров, трансформируется при изменении запросов стейкхолдеров под влиянием трендов общественного развития.

3. В своем исследовании автором систематизирован и апробирован комплекс методических подходов к форсайт-проектированию социально-экономического развития города, включающий предварительную комплексную оценку достигнутого уровня развития города на основе SWOT-анализа, экспертных мнений, последующего проведения форсайт-сессий и построения карты решений.

Обоснованы рекомендации по совершенствованию методики SWOT-анализа города как структурного элемента пространственной социально-экономической системы, основанной на включении в его инструментальный контент базовых, деловых, результирующих объектов внутренней среды; результатов рейтинговых оценок и широкого спектра материалов официальной статистики. Построение расширенной матрицы SWOT-анализа позволяет получить более точную и обоснованную информацию для принятия решений о выборе перспективных направлений развития города.

Разработанная методика синтезированного исследования имиджа города, его идентичности и образов будущего, основанная на использовании таких методов как опросы граждан, экспертные интервью и форсайт-сессии, позволяет получить репрезентативную оценку восприятия социально-экономических характеристик города гражданами, выявить видение перспектив его развития.

Апробация методических подходов к форсайт-проектированию перспектив социально-экономического развития города позволила автору выявить востребованные глобальными трендами общественного развития детерминанты конкурентных преимуществ города Барнаула (высокое качество человеческого капитала, экологический потенциал, развитие сферы информационных технологий, широкое предложение технологических мощностей, создающих возможности глубокой переработки сельскохозяйственной продукции с высокой добавленной стоимостью), позволяющих определить стратегические направления повышения конкурентоспособности на основе синтеза рекреационных, экологических, инновационных и технологических факторов, стимулирующих инвестиционную и социально-экономическую привлекательность города.

4. Автором доказано, что оценивать социально-экономическое развитие города необходимо не столько по показателям развития отдельных сфер (деловых ключевых систем), сколько по показателям развития результирующих систем. В качестве важного показателя результирующей системы «Население» предложено рассматривать показатель миграции.

На основе форсайт-исследований социально-экономических характеристик имиджа города разработана параметрическая модель, позволяющая на 81% описать влияние совокупности различных факторов на приоритеты

миграционных настроений жителей Барнаула.

С учетом того, что Новосибирск и Новосибирская область являются наиболее популярной территорией выбытия жителей Барнаула, в качестве базы для моделирования были взяты показатели, характеризующие качество жизни и динамики развития Новосибирска и Новосибирской области в сравнении с Барнаулом.

Предложенная автором модель позволяет на этапе разработки стратегии социально-экономического развития города выбрать наиболее значимые целевые показатели (средняя начисленная заработная плата, число принятых работников на вновь созданные рабочие места), достижение которых позволит обеспечить снижение миграционных настроений в направлении г. Новосибирска как территории максимального притяжения.

Вместе с тем следует указать, что диссертация содержит ряд дискуссионных аспектов, в связи с чем, считаем необходимым сделать следующие замечания:

1. В своем исследовании, при апробировании технологии реализации SWOT-анализа на примере города Барнаула, автор предлагает в качестве объектов сопоставления города Омск и Курган (с. 87). Однако все три города по критерию «численность населения» относятся к разным типам. Имеют место и серьезные различия между городами относительно причин, оказывающих влияние на динамику соответствующего показателя.

2. Автор предлагает применять для оценки результативности стратегии метод корреляционного моделирования (с. 141-142), однако требуемая информация для расчета базовых показателей, используемых для построения модели, только частично представлена в свободном доступе на ресурсах Федеральной службы государственной статистики РФ и ее территориальных органов, что затрудняет их получение.

3. Поскольку одной из важнейших задач диссертации заявлена формулировка рекомендаций по формированию стратегии социально-экономического развития города Барнаула, хотелось бы видеть в работе более подробный анализ возможностей применения форсайт-технологий в разработке стратегий и программ, а также обобщения передового опыта других городов в использовании этих технологий.

#### **Заключение по диссертационному исследованию.**

Предложенные в диссертации рекомендации по совершенствованию научно-методического инструментария форсайт-проектирования социально-экономического развития города, рекомендации по формированию стратегии социально-экономического развития города Барнаула, характеризуются

научной новизной. Выносимые на защиту положения диссертации обоснованы в тексте работы. Разработанный теоретический и методический подход к форсайт-проектированию социально-экономического развития города обобщает и развивает теоретические и практические результаты, содержащиеся в публикациях отечественных и зарубежных ученых по вопросам использования такого инструмента как форсайт в разработке стратегии развития города.

Диссертация хорошо структурирована и иллюстрирована, ее оформление соответствует требованиям ВАК. Автореферат диссертации в полной мере отражает ее содержание, научную новизну, практическую значимость и основные выводы.

Сочетание тематики диссертации, формулировок ее целей, задач и научной новизны, областей приложения результатов и используемых методов подтверждает соответствие диссертации п. 3.14. Проблемы устойчивого сбалансированного развития регионов; мониторинг экономического и социального развития регионов; п. 3.15. Инструменты разработки перспектив развития пространственных социально-экономических систем. Прогнозирование, форсайт, индикативное планирование, программы, бюджетное планирование, ориентированное на результат, целевые программы, стратегические планы специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Представленная к защите диссертация Ретивых Инги Викторовны на тему «Совершенствование научно-методического инструментария форсайт-проектирования социально-экономического развития города (на примере города Барнаула)» является самостоятельной, завершенной научно-квалификационной работой, в которой решена актуальная научная проблема, имеющая важное социально-экономическое и народно-хозяйственное значение. Решение этой проблемы развивает современную систему знаний в области экономики и управления народным хозяйством (региональная экономика).

Работа отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а также паспорту научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Автор диссертационной работы Ретивых Инга Викторовна по уровню своей квалификации достоин присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация и отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры региональной экономики и управления человеческими ресурсами «8» ноября 2021 г., (протокол № 4).

Заведующий кафедрой региональной экономики и управления человеческими ресурсами, доктор экономических наук, профессор



В.С. Половинко

Подпись Половинко В.С. заверяю:

Ученый секретарь ОмГУ им. Ф.М. Достоевского



О.С. Роголева

Адрес: ФГБОУ ВО «Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского»

г. Омск, 644077, ул. проспект Мира, д.55-А

телефон: 8 (3812) 67-01-04

e-mail: rector@omsu.ru

