

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.005.11,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «АЛТАЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ  
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ  
КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 15.12.2021г. № 32

О присуждении Якушиной Татьяне Анатольевне, гражданство Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Преодоление монопрофильности моногорода на основе диверсификации его экономики (на материалах МО Ленинск-Кузнецкий городской округ)» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика) принята к защите 11 октября 2021 г. (протокол заседания № 23 от 11.10.2021 г.) диссертационным советом Д 212.005.11, созданным на базе ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 656049, г. Барнаул, проспект Ленина, д. 61, приказ о создании диссертационного совета № 458/нк от 26.04.2018 г.

Соискатель Якушина Татьяна Анатольевна, 1970 года рождения, в 1997г. окончила Московский государственный университет коммерции по направлению «Экономика», квалификация «бакалавр», в 2017 году закончила ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный университет» по специальности «Менеджмент», квалификация «Магистр». В 2018 году поступила в аспирантуру ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет им Т. Ф. Горбачева» по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством».

В настоящее время соискатель совмещает обучение в аспирантуре ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет им Т. Ф. Горбачева» и работу в качестве заместителя директора - руководителя сектора подготовки и повышения квалификации Центра подготовки и развития персонала АО «СУЭК-Кузбасс».

Диссертация выполнена на кафедре производственного менеджмента ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет им Т. Ф. Горбачева» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации.

**Научный руководитель** – доктор экономических наук, профессор Шваков Евгений Евгеньевич, ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет им Т. Ф. Горбачева», кафедра производственного менеджмента, профессор (по совместительству).

#### **Официальные оппоненты:**

Иванова Ольга Петровна, доктор экономических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого», заместитель директора Института цифровой экономики, управления и сервиса

Зандер Евгения Викторовна, доктор экономических наук, профессор, ФГАОУ ВО «Сибирский федеральный университет», заведующий кафедрой социально-экономического планирования

дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кемеровский государственный университет», г. Кемерово, в своем положительном отзыве, подписанном заведующей кафедрой региональной и отраслевой экономики, доктором экономических наук, профессором Мекуш Г.Е. и утвержденным проректором ФГБОУ ВО Кемеровский государственный университет» по учебной и научной работе доктором физико-математических наук, профессором Журавлевым Ю.Н., указала, что диссертация является самостоятельной, завершённой научно-квалификационной работой, в которой решена актуальная научная проблема, имеющая важное социально-экономическое и народно-хозяйственное значение. Решение этой проблемы развивает современную систему знаний в области экономики и управления народным хозяйством (региональная экономика).**

Ведущая организация отмечает, что диссертация отвечает требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а также паспорту научной специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика), а её автор, Якушина Татьяна Анатольевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика) (экономические науки).

**Соискатель имеет 13 научных статей, из них 4 в изданиях, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных журналов, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 4 статьи в журналах, индексируемых в международных реферативных базах данных и системы цитирования WoS CC и Scopus. Научные издания, представленные автором, отражают все заявленные элементы научной новизны. В работах обобщены и актуализированы теоретико-методические подходы по проблематике развития монопрофильных поселений, дополнены представления о диверсификации экономики моногорода, разработаны ключевые элементы механизма реализации муниципально-частного партнерства по преодолению монопрофильности моногорода на основе диверсификации его экономики с использованием потенциала и ресурсов градообразующего предприятия, предложен перечень решений по преодолению монопрофильности МО Ленинск-Кузнецкий городской округ и дана оценка их влияния на социально-**

экономическое развитие города. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах. Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1) Бельчик Т.А., Якушина Т.А. Влияние градообразующего предприятия на диверсификацию рынка труда моногорода // Вестник КемГУ. Серия: политические, социологические и экономические науки. 2018. №2. С. 59-65 (авторские – 0,25 п.л.)

2) Якушина Т. Теоретико-методологические основы развития монопрофильных поселений // Управленческий учет. 2020. №4. С.74-80.

3) Якушина Т.А., Шваков Е.Е. Диверсификация деятельности градообразующего предприятия как фактор развития экономики моногорода // Экономика устойчивого развития. 2020. №4. С. 162-166 (авторские – 0,15 п.л.)

4) Якушина Т.А. Муниципально-частное партнерство в системе управления развитием моногорода // Экономика. Профессия. Бизнес. 2020. №4. – С. 118-122

5) Yakushina Tatyana Some features of rural economic diversification in mining regions // 1st Interregional Conference on Sustainable Development of Eurasian Mining Regions, SDEMR 2019. - E3S Web of Conferences 134, 03018 (2019)

6) Nikiforova, O., Yakushina, T., Mamedov, R. The impact of the mining region's ecology on human professional development // IVth International Innovative Mining Symposium. - E3S Web of Conferences, 2019, 105, S. 04013(авторские – 0,15 п.л.)

7) Yaitskaya Elena A., Mishchenko Vitaliy V., and Yakushina Tatyana A. Digital Technologies as a Path to the “Green” Economy: Financial Effectiveness vs. Ecological Responsibility // Lecture Notes in Networks and Systems, 2020, 129 LNNS, S.1394-1401(авторские – 0,15 п.л.)

8) Yakushina, T., Shvakov, E. Municipal-private partnership as a tool for developing the economy of a single-industry mining city // Vth International Innovative Mining Symposium.- E3S Web of Conferences, 2020, 174, S.04059 (авторские – 0,25 п.л.)

**На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы.**

В отзыве ведущей организации отмечается ряд дискуссионных положений: при построении матрицы сценариев развития моногородов автор использует ограниченное количество критериев классификации. Вместе с тем представляется целесообразным расширить перечень критериев классификации. В частности, из числа предложенных в работе автором, логично было бы включить в перечень используемых критериев уровня депрессивности моногорода, так как данный критерий позволяет с достаточной степенью обоснованности диагностировать текущее состояние экономики моногород; учитывая существование официальной классификации моногородов РФ (Постановление Правительства Российской Федерации от 29 июля 2014 г. № 709 «О критериях отнесения муниципальных образований к моногородам и о категориях моногородов в зависимости от рисков ухудшения их социально-экономического положения») и отнесением г. Ленинск-Кузнецкий к

категории моногородов, имеющим риски ухудшения социально-экономического положения, в диссертации логично было бы разработать перечень мер по обеспечению развития именно этой категории городов; определяя направления муниципально-частного партнерства развития моногородов, обеспечивающие диверсификацию их экономики на основе потенциала и ресурсов градообразующего предприятия одним из направлений, выступает развитие инвестиционного потенциала градообразующего предприятия. Мероприятия данного направления в большей части способствуют развитию и укреплению позиций градообразующего предприятия в экономике моногорода, нежели обеспечивает ее диверсификацию.

Отзыв на автореферат от доцента кафедры бизнеса в сфере услуг ФБОУ ВО «Новосибирский государственный университет экономики и управления» доктора экономических наук, доцент Шнорр Жанны Павловны. В качестве замечания отмечено: 1) предложенные автором разработки, дополняющие представления о диверсификации экономики моногорода характер которых представлен в матрице инструментария диверсификации экономики моногорода, не получили должного развития в последующих частях работы (при определении содержания муниципально-частного партнерства и в перечне решений по преодолению монопрофильности экономики МО Ленинск-Кузнецкий городской округ); 2) в автореферате не нашло отражение какое влияние на развитие МО Ленинск-Кузнецкий городской округ имела принятая в 2016 году приоритетная программа «Комплексное развитие моногородов», какие проекты были реализованы в рамках ее реализации, или какие проекты пришлось свернуть после приостановки ее реализации.

Отзыв на автореферат от доцента кафедры государственного и муниципального управления и служебного права Дальневосточного института управления – филиала ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», кандидата экономических наук, доцента Кулагиной Ольги Владимировны. В качестве замечаний отмечено: ориентация в диверсификации экономики моногорода на потенциал и ресурсы его градообразующего предприятия сократила перечень возможных решений по решению поставленной проблемы.

Отзыв на автореферат от заведующего кафедрой территориальной экономики ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», доктора экономических наук Ельшина Леонида Алексеевича. В качестве замечания отмечено: предложенный автором инструментарий диверсификации экономики моногорода, применим лишь при условии эффективно работающего в городе градообразующего предприятия. Данное ограничение существенно снижает возможности использования предложенных автором решений для развития моногородов РФ.

Отзыв на автореферат от заведующего кафедрой управления персоналом, кафедрой экономической теории ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского», заслуженного деятеля науки и техники Республики Крым, доктора экономических наук, профессора Симченко Натальи Александровны. В качестве замечаний отмечено: содержание автореферата не в полной мере раскрывает авторскую концепцию преодоления монопрофильности моногорода на основе диверсификации его экономики. Так из содержания

авторезферата остается не ясным являются ли меры, принимаемые на муниципальном уровне для развития градообразующего предприятия мерами по диверсификации экономики моногорода.

Отзыв на авторезферат доцента Школы инженерного предпринимательства ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский политехнический университет», кандидата экономических наук, доцента Чистяковой Натальи Олеговны. В качестве замечания указано: 1) из авторезферата непонятно, какой методический инструментарий используется для определения сценариев развития моногорода и присутствует ли анализ зарубежных подходов и методик по решению аналогичных проблем; 2) хотелось бы чтобы автор пояснил, возможно ли применение кластерных альянсов вне территориальных границ МО Ленинск-Кузнецкий, для преодоления монопрофильности моногорода в целях диверсификации экономики; 3) осталось не понятным что может мотивировать частное предприятие АО «СУЭК-Кузбасс» развивать частно-государственное партнерство и как можно на него повлиять, учитывая, что это один из крупнейших работодателей в МО и так выполняет фактически социальную функцию, обеспечивая занятость жителей города.

Отзыв на авторезферат профессора кафедры экономики предприятия, регионального и кадрового менеджмента, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет», доктора экономических наук, профессора Молочникова Николая Романовича. В качестве замечания отмечено: недостатком работы является отсутствие глубины в исследовании экономики и динамики развития моногородов РФ, по отношению к которым применимы разработанные автором решения.

Отзыв на авторезферат профессор кафедры разработки и эксплуатации нефтяных и газовых месторождений им. В.И. Кудинова, заместителя директора по научной работе Института нефти и газа им М.С. Гуцерева ФГБОУ ВО «Удмуртский университет», доктора экономических наук, профессора Боткина Игоря Олеговича. В качестве замечания отмечено: в диссертационной работе отмечен не весь спектр решений по диверсификации экономики МО Ленинск-Кузнецкий городской округ, а только ряд, который непосредственно связан с деятельностью градообразующее предприятия АО «СУЭК-Кузбасс»

**Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их широкой известностью своими достижениями в данной отрасли науки, высокой квалификацией и профессиональной компетентностью, способностью определить научную новизну и практическую значимость диссертации, что подтверждается наличием опубликованных работ в соответствующей сфере исследований.**

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**разработана** новая научная идея о преодолении монопрофильности экономики моногорода на основе диверсификации деятельности эффективно функционирующих градообразующих предприятий и предложен инструментарий ее осуществления, предполагающий сопряжение инструментов диверсификации

экономики территории и диверсификации производственной деятельности предприятий (стр. 61-63);

**предложен** нетрадиционный подход к преодолению монопрофильности экономики моногорода с использованием муниципально-частного партнерства, предполагающем объединение ресурсов и потенциала монопрофильного муниципального поселения и его градообразующего предприятия и определены его направления, в качестве которых выступают: развитие инвестиционного потенциала градообразующего предприятия; развитие малого предпринимательства, сопряженного с деятельностью градообразующего предприятия, формирование новых бизнес-единиц в рамках реализации мероприятий корпоративной ответственности градообразующего предприятия (стр. 154-156);

**доказано**, что использование предложенных подходов к преодолению монопрофильности экономики моногорода обеспечит снижение зависимости монопрофильных поселений от деятельности градообразующих предприятий и формирование в них сбалансированной структуры занятости (стр. 164-166);

**введены** новые критерии классификации монопрофильных поселений: взаимообусловленность городской экономики и деятельности градообразующего предприятия и потенциал развития моногорода и уровень его текущего использования, позволяющие вычлнить группу моногородов, преодоление монопрофильности экономики которых возможно на основе диверсификации деятельности эффективно функционирующих градообразующих предприятий (стр. 28-31).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

**доказано** положение о том, что преодоление монопрофильности экономики моногорода может осуществляться на основе диверсификации деятельности эффективно функционирующих градообразующих предприятий (стр. 61);

**применительно к проблематике диссертации результативно** (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов) использован комплекс общенаучных и специальных методов исследования, в том числе анализ, синтез, экспертные оценки, сравнительный подход, социально-экономический анализ, факторный анализ, статистические методы обработки информации, графические и табличные приёмы визуализации данных;

**изложены** условия, при которых преодоление монопрофильности экономики моногорода осуществляется на основе диверсификации их деятельность, включая диверсификацию на основе ресурсов и потенциала эффективно функционирующих градообразующих предприятий (стр. 42-45);

**раскрыты** проблемы в развитии монопрофильных поселений в РФ (стр. 66-77) и Кемеровской области (102-107), позволившие дополнить представления о возможностях диверсификации их экономики;

**изучены** существующие подходы к развитию монопрофильных поселений (стр. 39-42), позволившие на основе их анализа доказать положение о преодолении монопрофильности экономики моногорода на основе диверсификации деятельности эффективно функционирующих градообразующих предприятий (стр. 61-63);

**проведена модернизация** подходов, на основе которых определяются варианты развития монопрофильных поселений, позволившая установить, что

более чем для 70% монопрофильных поселений РФ приоритетным является сценарий диверсификации их экономики (стр. 78-80).

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

**разработана и внедрена** модель муниципально-частного партнерства по преодолению монопрофильности экономики моногорода на основе диверсификации деятельности эффективно функционирующих градообразующих предприятий, построенная на принципах проектного управления с детализацией основных процессов и зон ответственности партнеров (стр. 154-175);

**определены** направления муниципально-частного партнерства по преодолению монопрофильности экономики моногорода на основе диверсификации деятельности эффективно функционирующих градообразующих предприятий (стр. 154-156);

**создана** система практических рекомендаций по реализации муниципально-частного партнерства по преодолению монопрофильности экономики моногорода на основе диверсификации деятельности эффективно функционирующих градообразующих предприятий и осуществления управления им, в части определения задач муниципально-частного партнерства, детализации основных процессов, зон ответственности и проектных ролей участников муниципально-частного партнерства: МО Ленинск-Кузнецкий городской округ и АО «СУЭК-Кузбасс» (стр. 169-175);

**представлены** предложения по преодолению монопрофильности экономики МО Ленинск-Кузнецкий городской округ моногорода на основе диверсификации деятельности его градообразующего предприятия АО «СУЭК-Кузбасс» посредством создания новых бизнес-единиц, осуществляющих деятельность в интересах АО «СУЭК-Кузбасс»: Институт рабочих кадров СУЭК, Управление строительства и содержания дорог, Жилищная строительная компания СУЭК, Управляющая компания социальных проектов СУЭК, реализация которых позволяет сократить долю населения занятого в добывающей промышленности на 1,6 % (стр. 162-164).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

**теория** базируется на положениях фундаментальных трудов отечественных и зарубежных ученых, раскрывающих сущность экономического пространственного развития территорий, моногородов, муниципально-частного партнерства, а также практических подходах к развитию монопрофильных поселений, доказавших свою состоятельность и надежность, и согласуется с опубликованными материалами по теме диссертации;

**идея базируется** на результатах исследования работ зарубежных и отечественных ученых, выполненных в рамках современных представлений о развитии территориальных социально-экономических систем;

**использованы** данные федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и ее территориального органа по Кемеровской области, официальных сайтов федеральных и региональных органов власти, информационно-аналитические документы муниципальных и государственных органов власти, труды научных коллективов и отдельных ученых по вопросам развития территориальных социально-экономических систем разного уровня,

материалы научно-практических конференций по проблемам региональной и муниципальной экономики;

**установлено**, что авторские результаты не противоречат и дополняют результаты, представленные в независимых источниках по данной тематике;

**использованы** современные методы сбора и обработки исходной информации для получения и обоснования авторских результатов.

**Личный вклад соискателя** состоит в самостоятельной постановке и обосновании научной проблемы, цели и задач исследования, выбора методов исследования, непосредственном участии автора на всех этапах изучения, сбора, обработки и анализа исходных данных, личном участии в разработке и апробации разработанной модели муниципально-частного партнерства по преодолению монопрофильности экономики моногорода посредством ее диверсификации на основе потенциала и ресурсов его градообразующего предприятия; в представлении результатов исследования на научно-практических конференциях, в подготовке публикаций по результатам исследования.

Диссертация соответствует подпункту 3.17 «Управление экономикой региона. Формы и механизмы взаимодействия федеральной, региональной, муниципальной власти, бизнес-структур и структур гражданского общества... Методическое обоснование и разработка организационных схем и механизмов управления экономикой региона...», подпункту 3.10 «Исследование традиционных и новых тенденций, закономерностей, факторов и условий функционирования и развития региональных социально-экономических систем» специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика) Паспорта специальностей ВАК (экономические науки).

Диссертационный совет пришел к выводу, что диссертация Якушиной Татьяны Анатольевны по теме «Преодоление монопрофильности моногорода на основе диверсификации его экономики (на материалах МО Ленинск-Кузнецкий городской округ)» соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, и представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, в которой изложены новые научно-обоснованные положения, направленные на обеспечение развития монопрофильных поселений, в которых дополнены представления о диверсификации экономики моногорода, разработаны ключевые элементы механизма реализации муниципально-частного партнерства по преодолению монопрофильности моногорода на основе диверсификации его экономики с использованием потенциала и ресурсов градообразующего предприятия и определения на этой основе перечня решений по преодолению монопрофильности одного из моногородов РФ, что имеет существенное значение для экономической науки и представляет практический интерес при разработке стратегических и программных документов органов региональной и муниципальной власти по вопросам развития монопрофильных поселений.



На заседании 15 декабря 2021 г. диссертационный совет принял решение за решение научной задачи по преодолению монопрофильности моногородов на основе диверсификации их экономики с использованием потенциала и ресурсов градообразующего предприятия, имеющей значение для развития монопрофильных поселений РФ присудить Якушиной Татьяне Анатольевне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 16 человек, из них 8 докторов наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика), участвовавших в заседании, из 22 человек, входящих в состав совета, проголосовали: «за» – 15 человек, «против» – нет, недействительных бюллетеней – 1.

Заместитель председателя  
диссертационного совета Д 212.005.11  
д-р экон. наук, доцент



С.И. Межов

Ученый секретарь  
диссертационного совета Д 212.005.11  
канд. экон. наук, доцент

Т.А. Рудакова

15 декабря 2021 г.