

В диссертационный совет Д 212.005.11  
ФГБОУ ВО  
«Алтайский государственный  
университет»

## ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, доцента Фокиной Дарьи Александровны на диссертационную работу Наплёковой Татьяны Константиновны на тему «Совершенствование производственной стратегии как инструмент повышения конкурентоспособности промышленных предприятий», на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

### Актуальность темы исследования

Происходящая в настоящее время цифровая трансформация представляет собой общемировой тренд, основанный на сквозном внедрении новейших интернет телекоммуникационных (ИКТ) технологий во все сферы деятельности промышленных предприятий. Необходимым условием устойчивого развития современного промышленного предприятия является способность предприятия оперативно реагировать и адаптироваться к изменениям внешней среды. Инновационность и скорость внедрения технологических изменений являются одними из факторов, определяющих уровень глобальной конкурентоспособности производимой промышленной продукции, оказывает влияние на возможности развития предприятия в будущем.

Внедрение ИКТ технологий с одной стороны приводит к упрощению форм межфирменного взаимодействия, а с другой стороны обосновывает необходимость разработки нового концептуального подхода к развитию стратегического планирования производственных предприятий как основы формирования

конкурентных преимуществ. Актуальность темы диссертационной работы обусловлена недостаточной проработанностью существующих теоретических и методологических подходов, а также высокой практической значимостью, основанной на влиянии инструментов стратегического планирования на наращивание конкурентоспособности продукции отечественных промышленных предприятий.

Кроме того, отечественные промышленные предприятия нуждаются в развитии механизмов, способных дополнять традиционные действия государственных органов в области производственно – технологической, инновационной и макроэкономической политик, направленных на повышение конкурентоспособности производимой продукции.

Диссертационное исследование Наплёковой Татьяны Константиновны на тему «Совершенствование производственной стратегии как инструмент повышения конкурентоспособности промышленных предприятий» посвящено актуальной теме, так как направлено на разработку теоретических положений, а также решение практических вопросов, возникающих в процессе наращивания конкурентоспособности продукции отечественных промышленных предприятий.

### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Обоснованность научных положений, сформулированных в диссертации, базируется на научном потенциале разработок отечественных и зарубежных ученых в области экономики и управления народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами). Автор достаточно корректно использует известные научные методы обоснования полученных результатов, выводов и рекомендаций. Наплёковой Т.К. изучены и критически проанализированы известные теоретические положения других авторов по проблемам, поднимаемым в диссертационном исследовании, где она

ссылается на используемые литературные источники, список которых составляет 174 наименования.

**Научные результаты, выносимые на защиту,** заключаются в совершенствовании производственной стратегии как инструмента повышения конкурентоспособности отечественных промышленных предприятий.

К наиболее важным результатам, которые представляют научную новизну исследования, можно отнести следующие:

- обоснован методический подход к формированию производственной стратегии, опирающийся на ключевые факторы: поддержку, улучшение, прорывные технологии, распределенные по долям ответственности с учетом уровней управления, что дает возможность развиваться основным составляющим, которые формируют производственную стратегию и позволяют определить ее роль в деятельности промышленных предприятий (с. 19–29);

- предложена модель реализации конкурентного преимущества посредством производственной стратегии, основанная на источниках конкурентоспособности, обеспечивающая, с одной стороны, стратегическое позиционирование промышленного предприятия, а с другой – инновационное развитие, предоставляющее доступ к человеческим и материальным ресурсам и технологиям производства (с. 32–41);

- рассмотрены конкурентные приоритеты и перспективы их реализации с учетом связи между проблемами, оказывающими влияние на процесс развертывания политики и мониторинг результатов по контрольным точкам всех подразделений промышленного предприятия, что обеспечивает комплексный подход, состоящий из принципов и практик, способствующих большей конкурентоспособности промышленного предприятия (с. 67–89);

- обоснованы этапы составления планов по совершенствованию производственной стратегии промышленных предприятий, что позволяет учитывать и корректировать перспективы производительности производства с основных позиций: развитие с ограниченными финансами; видение клиентов; обоснование перспективных бизнес-процессов; кадровые перспективы, которые

поддерживают работников, являющихся основным ресурсом и самым ценным активом промышленного предприятия (с. 110–119);

- представлен инструментарий повышения конкурентоспособности промышленных предприятий, в котором показатели эффективности, зафиксированные в стратегической карте промышленного предприятия, используются для расчета индекса производственной компетентности и индекса деловой активности, что дает возможность задавать тон эффективности производства, учитывая: конкурентные приоритеты; передовые производственные технологии; интегрированные информационные системы; инновационные производственные процессы, реализация которых обеспечивает достижение результата (с. 121–142).

**Практическая значимость** результатов исследования заключается в возможности использования инструментов и методов, а также рекомендаций, представленных в исследовании. Обоснование производственной стратегии как инструмента повышения конкурентоспособности промышленных предприятий дает возможность промышленному предприятию: проводить корректировку среднесрочных и долгосрочных планов; исследовать конкурентные приоритеты; учитывать особенности и проблемы, оказывающие влияние на процесс развертывания политики и мониторинг результатов по контрольным точкам; использовать прикладные аспекты по формированию стратегических решений по эффективному управлению интегрированными структурами промышленных предприятий.

Диссертационное исследование отличается грамотным изложением материала, имеет практическую ценность и оценивается положительно. Тем не менее, в диссертации Наплёковой Т.К. содержатся следующие дискуссионные моменты.

1. На странице 36 указано, что, принимая недостатки альтернативные (нетрадиционные) философские школы предполагают, что модели несовершенной конкуренции должны вводить в анализ ограниченную рациональность. Какую ограниченную рациональность Вы используете в диссертационной работе?

2. На рисунке 2.13 «Основная цель контроля по контрольным точкам во всех подразделениях промышленных предприятий» где Вы показываете мероприятия, которые ведут к достижению основной цели? Какая основная цель у АО «Кузнецкие ферросплавы»?

3. В таблице 3.2 показана информации для совершенствования менеджеров по трем уровням. Возникает вопрос, как на промышленном предприятии возникает эта информация и кто отслеживает ее выполнение?

4. По мнению автора, для того чтобы управление интегрированными структурами промышленных предприятий было эффективным, необходимо, чтобы формирование развернутого управления интегрированными структурами проходило через четыре этапа с выходом на среднесрочный план, долгосрочное видение и план с учетом изменений, происходящих в окружающей среде на данный период времени с проведением всех корректировок, причем это может происходить не один раз. Поясните значение стрелок в рисунке 3.1, так как они имеют разный вид.

Указанные замечания не снижают научного уровня работы, ее научной и практической значимости. Проведенный анализ работы позволяет сделать вывод о том, что научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, имеют достаточно высокую степень обоснованности, обладают достоверностью и научной новизной. В целом по содержанию диссертация логична и представляется завершенной работой. Основные результаты диссертационной работы нашли отражение в публикациях. Автореферат диссертации отражает основные теоретические выводы и практические предложения исследования.

### **Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней**

Оцениваемое в целом, диссертационное исследование Наплёковой Т.К. является законченной научно-квалификационной работой, в которой лично автором получены результаты, направленные на решение важной научной задачи,

имеющей значение для принятия решений в области эффективного управления на промышленных предприятиях с учетом происходящей цифровой трансформации.

Диссертация обладает внутренним единством и целостностью, а также теоретической и практической ценностью. Полученные автором результаты достоверны, выводы обоснованы.

Считаю, что диссертационная работа Наплёковой Татьяны Константиновны на тему «Совершенствование производственной стратегии как инструмент повышения конкурентоспособности промышленных предприятий» соответствует требованиям п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Наплёкова Т.К. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

**Официальный оппонент:**

Доцент кафедры информатики  
ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет  
им. Г.В. Плеханова», доктор  
экономических наук, доцент

Фокина Дарья Александровна



« » мая 2022 г.

ПОДПИСЬ

Специалист по работе с персоналом

Ю.В. Бажанов



**Сведения об официальном оппоненте:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова»  
117997, г. Москва, Стремянный переулок, дом 36  
Тел.: +7 (495) 958-24-10  
E-mail: Fokina.DA@rea.ru