

В диссертационный совет Д 212.005.11  
при ФГБОУ ВО «Алтайский государственный  
университет».

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Наплёковой Татьяны Константиновны на тему  
«Совершенствование производственной стратегии как инструмент повышения  
конкурентоспособности промышленных предприятий», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством (экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)**

Ускорение темпов развития экономических процессов, рост конкуренции в различных отраслях экономики предъявляют все новые требования к развитию методологии управления производственными затратами на промышленном предприятии. В этих условиях эффективное управление производственными затратами на предприятии возможно только в том случае, если оно ориентировано не только на ближайшую перспективу, но и на долгосрочный период, и обеспечивает учет влияния как внутренних факторов, так и внешнего окружения. Для этого необходимо теоретическое обоснование, методологическая и методическая проработка концепции взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами на промышленном предприятии.

В российской экономике стратегическое и тактическое управление производственными затратами на промышленных предприятиях осуществляется с низкой эффективностью. Это обосновывается, во-первых, отсутствием или недостаточной разработанностью на многих предприятиях системы стратегического управления производственными затратами. Во-вторых, игнорированием или не полным учетом влияния факторов внешнего окружения на финансово-хозяйственную деятельность промышленного предприятия в целом и на уровень производственных затрат, в частности. В-третьих, недостаточной проработанностью теоретических основ и методологических подходов к разработке принципов, методов, моделей, механизмов и инструментов взаимодействия стратегического и тактического управления производственными затратами в долгосрочном периоде на основе установления зависимости между интенсивностью развития товарного рынка, вариацией уровня и видовой структурой производственных затрат.

Современные реалии развития экономики предъявляют все новые требования к развитию методологии взаимодействия стратегических и тактических решений в системе

управления производственными затратами на промышленном предприятии. В такой системе управление производственными затратами следует осуществлять не только посредством жесткого контроля за уровнем всех без исключения видов производственных затрат, тем самым, обеспечивая их минимизацию, но и допускается возможность превышения значений некоторых видов производственных затрат с целью придания продукции отличительных особенностей, делающих ее привлекательной для покупателей. Более того, процессы взаимодействия стратегических и тактических решений в системе управления производственными затратами должны осуществляться в соответствии с реализуемой корпоративной стратегией, что так же позволяет обеспечивать достижение промышленным предприятием конкурентного преимущества на основе предвидения возможных изменений как во внешней среде, так и в организационном потенциале, зависящем от находящихся в распоряжении промышленного предприятия ресурсов.

Как замечание к работе стоит отметить, что из рисунка 1 автореферата не совсем понятно, что имеется виду под долей ответственности на оси графика. В целом исследования соискателя имеют теоретическую и практическую ценность. Работа выполнена на высоком научном уровне в соответствии с требованиями ВАК России, а ее – автор Наплёкова Т.К. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Заведующий кафедрой экономической теории  
федерального государственного автономного  
образовательного учреждения  
высшего образования  
«Крымский федеральный университет  
имени В.И. Вернадского»,  
доктор экономических наук,  
профессор

Симченко Наталия Александровна

**Сведения о лице, составившем отзыв:**

ФИО: Симченко Наталия Александровна

Ученая степень: доктор экономических наук

Ученое звание: профессор

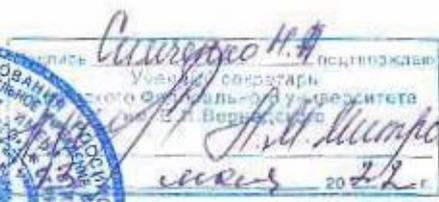
Место работы: ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»

Должность: заведующий кафедрой экономической теории

Почтовый адрес: 295007, г. Симферополь, просп. Академика Вернадского, 4.

Тел.: +79787552204.

E-mail: [natalysimchenko@yandex.ru](mailto:natalysimchenko@yandex.ru)



*Handwritten signature: Н.А. Симченко*