

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Наплёковой Татьяны Константиновны
на тему «Совершенствование производственной стратегии как инструмент повышения
конкурентоспособности промышленных предприятий», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и
управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами – промышленность)

В экономической науке и хозяйственной практике признана важность стратегии как фактора повышения конкурентоспособности предприятия и его устойчивого развития в динамичной внешней среде. Объектом исследования являются российские промышленные предприятия. Исследование проводилось на базе акционерного общества «Кузнецкие ферросплавы» города Новокузнецка.

Влияние изменений внешней среды на предприятия индустриального сектора проявляется в изменении институциональных условий их деятельности, связанных с созданием интегрированных структур, в изменениях на микроуровне, обусловленных требованиями инновационного развития продуктов и технологий на этих предприятиях.

В этих условиях все предприятия индустриального сектора должны разрабатывать стратегию развития, ориентируясь на заданные в рамках интегрированных структур приоритеты и целевые установки. Проблема заключается в том, что к концептуальной сложности разработки стратегии развития современного предприятия добавляются специфические условия деятельности и особенности, свойственные предприятиям индустриального сектора. В этой связи становится актуальной задача разработки методического подхода к организации стратегического процесса на предприятиях индустриального сектора, который учитывает изменения институциональных и отраслевых условий функционирования, специфику деятельности предприятия, охватывая при этом стадии разработки и реализации стратегического плана предприятия и учитывая современные концепции, инструменты и методы стратегического управления промышленными предприятиями.

Теоретической и методологической основой исследования послужили научные концепции и важнейшие положения теории стратегического управления, общей теории управления и организации производства. В исследовании нашли отражение научные работы отечественных и зарубежных специалистов по проблемам стратегического планирования, анализа и организации деятельности оборонно-промышленного комплекса,

управления изменениями, проектного управления, а также программные документы органов государственного управления.

Теоретическая значимость исследования состоит в развитии концепции стратегического управления применительно к предприятиям индустриального сектора. Методические обобщения и рекомендации по стратегическим альтернативам развития предприятия в сфере специальной и гражданской продукции в сочетании с анализом различных организационных форм диверсификации производства и внутренних факторов успеха стратегического планирования на предприятии развивают инструментарий стратегического управления.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что предложенный подход к формированию стратегии предприятия, ориентированный на использование рычага его ключевых компетенций, и разработанные рекомендации могут стать действенной основой организации стратегического процесса на предприятии оборонно-промышленного комплекса и повышения его эффективности.

Разработки и рекомендации автора могут быть использованы предприятиями индустриального сектора и других сфер деятельности, которые работают в условиях заданных ограничений внешней среды, а также в программах повышения квалификации руководителей и специалистов промышленных предприятий.

К числу недостатков работы следует отнести печеткость формулировки критериев оценки эффективности реализации производственной стратегии.

Однако отмеченный недостаток не снижает достоинств научной работы соискателя. В целом она соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а Наплёкова Т.К. заслуживает присвоения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Доктор экономических наук,
профессор, профессор кафедры
экономической теории
и национальной экономики
Саратовского национального
исследовательского государственного
университета имени Н.Г.Чернышевского

Наталья Вячеславовна Митяева

