

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Наплёковой Татьяны Константиновны на тему «Совершенствование производственной стратегии как инструмент повышения конкурентоспособности промышленных предприятий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Сегодня перед Россией стоят задачи по модернизационному преобразованию экономики и технико-технологическому структурному переустройству, способствующим становлению и широкому распространению конкурентоспособного производства, базирующихся на новых стратегических методах управления, в том числе в деятельности по использованию инструментов менеджмента. Течение шестого технологического уклада в экономике России, характеризующегося резким снижением энергоёмкости и материалоёмкости производства, подразумевает поиск новых или принципиально отличающихся способов хозяйствования и механизмов управления.

В конце прошлого века обществу пришло осознание того, что возрастающее число экологических проблем, обусловленных ускоренным экономическим развитием, может, в конечном итоге, привести к серьезным катастрофическим последствиям. В нашем государстве проблема эффективного использования сырья и материалов стоит особенно остро, что можно объяснить несоответствием, сложившимся в настоящее время современным международным требованиям, а также усложняется наличием значительных ограничений инновационной деятельности производственного предприятия по их использованию. Указанные обстоятельства обусловлены небольшими объемами их вторичной переработки для сокращения производственных затрат. Отсутствие предпосылок и рациональных условий стимулирования инновационной деятельности по использованию вторичных ресурсов влечет за собой низкий объем вовлеченных в оборот и рециклинг производственных ресурсов.

Встает вопрос о пересмотре действующих на многих предприятиях методов управления деятельностью в сфере обращения с ресурсами в пользу механизма стратегического управления инновационной деятельностью по их использованию в производственном процессе, основанного на системном подходе к обеспечению охраны окружающей среды, позволяющего учитывать специфические особенности каждого производственного предприятия, способствующего надлежащему соблюдению требований российского законодательства, ориентированного на сокращение

отрицательного влияния на окружающую среду, разработки и использование инноваций в сфере обращения с ресурсами для увеличения экономической эффективности предприятия. Разработка управленческого механизма стратегического управления инновационной деятельностью по использованию ресурсов производства может изменить подход к разработке стратегий развития предприятий, повысить эффективность и устойчивость их развития.

Предлагаемый механизм стратегического управления производственной деятельностью по эффективному использованию ресурсов обладает универсальностью для любых отраслей промышленности и может быть, с учетом специфики вида деятельности, адаптирован для любой сферы деятельности (с. 6-8).

К недостатку автореферата можно отнести отсутствие рассмотрения конкретных индикаторов и организационно-экономических механизмов конкурентного преимущества промышленных предприятий.

Высказанное замечание не снижает практической ценности и научной значимости диссертации. Считаю, что диссертационная работа выполнена на высоком научном уровне и соответствует требованиям ВАК, а Наплёкова Т.К. заслуживает присвоения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры экономики предприятия,  
регионального и кадрового менеджмента,  
федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Кубанский государственный университет»

Н.Р. Молочников

19.05.2022 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования «Кубанский государственный университет»

Адрес: 350040, г. Краснодар, ул. Ставромпольская, 47

Телефон: +7 (861) 219-95-30

Адрес электронной почты: abit@kubsu.ru

