

В Диссертационный совет Д 212.005.11
ФГБОУ ВО «Алтайский
государственный университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы

Наплёковой Татьяны Константиновны на тему

«Совершенствование производственной стратегии как инструмент повышения конкурентоспособности промышленных предприятий»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность диссертационного исследования. В условиях геополитической напряженности, действия антироссийских санкций, волатильности на фондовых и российских рынках вопросы развития индустриального сектора экономики, совершенствования производственной стратегии, повышения конкурентоспособности отечественной промышленности приобретают особое значение. Более того, производство ферросплавов имеет системообразующий характер для промышленного сектора России. Поэтому определение стратегической привлекательности отрасли и обоснование стратегии ее развития играет важную роль с точки зрения структуры индустриального комплекса и конкурентоспособности страны также и на глобальных продуктовых рынках.

Вместе с тем, отсутствие надежных и доступных научных методов разработки стратегии производства и сбыта, учитывающих внутренние и внешние факторы роста, обусловило преобладание оперативного планирования физических объемов продукции без оценки экономической

отдачи от них. Сложности в прогнозировании конъюнктуры рынка ферросплавов влекут затруднения разработке стратегии промышленных товаропроизводителей и перерабатывающих предприятий. Все это актуализирует потребность в совершенствовании существующих методических подходов и адаптации новых технологий прогнозирования для обеспечения принятия стратегических решений в области производства и сбыта ферросплавов.

Научная новизна диссертационного исследования и его практическое значение. Среди личных научных заслуг соискателя следует отметить разработку взаимосвязанной совокупности подходов к совершенствованию производственной стратегии как инструмента повышения конкурентоспособности промышленных предприятий.

К числу наиболее важных научных результатов, полученных автором лично, можно отнести:

- обоснование методического подхода к формированию производственной стратегии, опирающейся на ключевые факторы: поддержку, улучшение, прорывные технологии;
- разработку модели реализации конкурентного преимущества посредством производственной стратегии, основанной на источниках конкурентоспособности;
- анализ конкурентных приоритетов и перспектив их реализации с учетом связи между проблемами, оказывающими влияние на процесс развертывания политики и мониторинг результатов по контрольным точкам всех подразделений промышленного предприятия;
- обоснование этапов составления планов по совершенствованию производственной стратегии промышленных предприятий с учетом базисных параметров: развитие с ограниченными финансами; видение клиентов; обоснование перспективных бизнес-процессов; кадровые перспективы;

- демонстрация и апробация инструментария повышения конкурентоспособности промышленных предприятий, включающего расчет индексов производственной компетентности и деловой активности, и учитывающего: конкурентные приоритеты; передовые производственные технологии; интегрированные информационные системы; инновационные производственные процессы.

Практическая значимость полученных автором научных результатов заключается в том, что обоснование совершенствования производственной стратегии как инструмента повышения конкурентоспособности обеспечивает возможность проводить корректировку среднесрочных и долгосрочных планов промышленного предприятия; исследовать конкурентные приоритеты; учитывать особенности и проблемы, оказывающие влияние на процесс развертывания политики и мониторинг результатов по контрольным точкам. Реализация результатов исследования осуществляется по следующим направлениям: развитие практики технического обслуживания во всех производственных подразделениях и проведение соответствующих инициатив; проведение оценки синергетического эффекта; стратегическое планирование качества, выпускаемой продукции, поддержание тесных отношений с потребителем, включая получение обратной связи о степени удовлетворения потребностей потребителя; индивидуальные подходы к показателям эффективности производства.

Публикации автора по результатам диссертационного исследования включают различные виды изданий, в том числе научные статьи (из них 5 статей в журналах, включенных в перечень ведущих рецензируемых изданий ВАК Минобрнауки России, 1 статья в зарубежном издании, включенном в базу Web of Science и SCOPUS).

Критические замечания. Текст автореферата раскрывает основные положения диссертации, но в то же время не лишен отдельных

недостатков, не меняющих характер работы, не ставящих под сомнение состоятельность научных результатов, полученных соискателем.

В частности, в автореферате недостаточно полно определены ключевые механизмы планирования, способствующие совершенствованию стратегии управления производством на промышленных предприятиях.

Заключение. Резюмируя, можно отметить, диссертационное исследование Т.К. Наплёковой является научно-квалификационной работой, обладающей внутренним единством, содержащей новые научные результаты, соответствующие требованиям п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук (утв. Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842), а ее автор, Наплёкова Татьяна Константиновна, достойна присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Рецензент

Д.э.н., доцент, профессор кафедры Информационно-аналитического обеспечения и бухгалтерского учета

ФБГОУ ВО «Новосибирский государственный

университет экономики и

управления «НИНХ»

«15» апреля 2022 г.

 Яна Игоревна Устинова

ПОДЛИННОСТЬ ПОДПИСИ

Устиновой Я.И.

УДОСТОВЕРЕЮ

ДЕЛОПРОИЗВОДИТЕЛЬ ОД

СЕМЕНОВА Е.А.

Организация: ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ»

Адрес организации: 630099, г. Новосибирск, ул. Каменская, д. 56.

Телефон организации: 8(383) 243-95-95.

E-mail: ustinova_pr@mail.ru.

*Членский серебрян
Членство в СМС*