

В диссертационный совет Д 212.005.11,
созданный на базе федерального государственного
образовательного учреждения высшего образования
«Алтайский государственный университет»
Адрес: 656049, г. Барнаул, пр. Ленина, 61

ОТЗЫВ
официального оппонента

кандидата экономических наук,
доцента Жидковой Елены Анатольевны
на автореферат и диссертационную работу Бахиревой Анны Алексеевны
на тему «РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОГО
ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНТРОЛЛИНГА ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТОВ
ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВЫХ ПРОИЗВОДСТВ», представленные на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.05-Экономика и управление народным хозяйством (экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами:
промышленность)

1. Актуальность темы диссертационного исследования

В современной экономике осмысленная деятельность, связанная со своевременным отслеживанием внешних и внутренних возмущений и разработкой адекватных мер реакции на них, получила название контроллинг. Особую важность организация контроллинга приобретает именно в деятельности производственных предприятий, т.к. эффективность всей экономической системы в очень большой степени зависит от того, что происходит внутри отдельных хозяйствующих субъектов. Кроме того, современная фирма, по мнению многих исследователей, это не «призрачная» фигура, но двигатель институциональных и экономических изменений, которые можно с успехом осуществлять при помощи рационально организованной системы контроллинга, в том числе контроллинга исполнения бюджетов предприятий. В настоящее время накоплен значительный опыт в области контроллинга затрат, персонала, запасов, инвестиций, маркетинга, показатели эффективности в производстве, оптовой

и розничной торговле, добыче и распределении нефти и газа, железнодорожных перевозках. Вместе с тем бюджеты как объект контроллинга исследователями недостаточно рассмотрены несмотря на широкое распространение бюджетирования на российских предприятиях. С этих позиций диссертационная работа Бахиревой А.А., посвященная разработке теоретических и практических аспектов контроллинга исполнения бюджетов и его информационно-аналитического обеспечения, является актуальной и своевременной.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании

Общий объем диссертационного исследования составляет 243 страницы (с приложениями) включает введение, три главы, библиографический список, содержащий 188 источников, а также 43 приложения, наглядно представляющих табличный и графический материал.

Обоснованность и достоверность научных положений, сформулированных автором в диссертации, базируется как на теоретических исследованиях и практических разработках, выполненных соискателем самостоятельно, так и концепциях и научных идеях отечественных и зарубежных исследователей. Эмпирической базой исследования послужили официальные данные Федеральной службы государственной статистики РФ, государственной статистики по Алтайскому краю и Республике Алтай, Администрации города Рубцовска, официального сайта органов власти Алтайского края, Федеральной налоговой службы, Федерального казначейства, аналитические материалы состояния и перспектив развития пищевой отрасли, внутренние распорядительные и методические стандарты по практике учетно-аналитической работы, бюджетированию, контроллингу, бухгалтерскому, налоговому, статистическому учету предприятий пищевого производства.

Корректность использования литературных источников позволяет признать достаточную степень обоснованности изложенных в работе теоретических и практических положений, выводов и рекомендаций.

Достоверность представленного исследования подтверждается использованием таких общенаучных методов познания, как группировка и обобщение, аналогия, сравнение, статистические, экономико – математические методы обработки информации, моделирование, индукция, дедукция, системный подход. Использование факторного, функционального, процессного, структурного подходов способствовало решению проблемы обработки и формального представления данных. Также достоверность исследования подтверждается публикациями автора.

Основные этапы и результаты исследования отражены в 17 научных публикациях, авторским объемом 6,57 п.л., в том числе четыре в журналах, входящих в перечень ведущих рецензируемых изданий, рекомендованных ВАК для отражения результатов исследования по кандидатским диссертациям. Две статьи опубликованы в изданиях, входящих в базы данных Scopus и Web of Science. Существенные положения диссертационного исследования были представлены в виде научных докладов и одобрены участниками всероссийских, международных конференций. По результатам научного исследования опубликовано учебно-методическое пособие «Экономика предприятия (организации): конспект лекций» общим объемом 13,5 п.л.

3. Научная новизна вводов, представленных в диссертации

Научная новизна диссертационного исследования заключается в теоретическом и методическом обосновании нового концептуального подхода на основе современных инструментов по совершенствованию информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий, имеющего существенное значение для развития

теории и методики контроллинга, управленческого учета и экономического анализа, способствующего повышению эффективности достижения целевых показателей экономического субъекта и развитию региона. Непосредственный вклад автора заключается в следующем:

теоретический аспект:

- введено понятие «контроллинг исполнения бюджетов предприятий», разработанное в русле современной концепции контроллинга (стр.34-35), определено его содержание, объект, предмет, цель, функции, задачи, инструменты по уровням управления в соответствии с тенденциями и потребностями деловых решений в реальном секторе экономики;

- предложен авторский подход к определению содержания и структуры информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятия, заключающийся в объединении пяти взаимосвязанных и взаимообусловленных элементов – нормативно-методического, информационного, организационного, верификационного, программно-технического, функционирование которых ориентировано на подготовку полной, достоверной, детализированной информации на основе внешних, внутренних учетных и внеучетных данных, анализа и контроля экономического субъекта (стр. 37-43); обоснованы место и роль учета, контроля и анализа в системе информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий с целью повышения оперативности, эффективности и актуальности разрабатываемых менеджментом управленческих решений по достижению заданного уровня целевых показателей (стр. 44-48);

- разработана структурная модель организации и функционирования контроллинга исполнения бюджетов производственного предприятия, описаны ее элементы, функции в соответствии с процессным подходом, позволяющая координировать информационные, аналитические, контрольные процессы для повышения эффективности управления внутренними и внешними факторами функционирования предприятия в

условиях высокой неопределенности внешней среды и наличия существенных субстанциональных рисков бизнес-процессов (стр. 49-51);

в прикладном аспекте:

- сформирован методический подход к организации учетного комплекса в рамках информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов; разработаны и обоснованы автором формы первичных документов, регистров, отчетов, комплекс взаимосвязанных счетов, где в основе кодировки лежит субстанциональный риск неисполнения бюджета бизнес-процесса, проекта, что обеспечивает динамический подход управления рисками в процессных и проектных производственных структурах, эффективное информационное обеспечение текущих и превентивных решений по достижению целевых показателей предприятий реального сектора экономики (стр. 109-124);

- разработан усовершенствованный инструментарий контроллинга исполнения бюджетов предприятий, включающий элементы комплаенс и эджайл-контроля для своевременного выявления и минимизации репутационных, правовых, налоговых, финансовых рисков (стр. 128-135), присущих функционированию производственного предприятия; обоснован подход к контроллингу исполнения бюджетов проектов, основанный на определении освоенного объема инвестиций, что существенно расширяет функционал контроллинга исполнения бюджетов, положительно отражается не только на экономическом развитии самого хозяйствующего субъекта, но и экономике региона;

- разработана математическая и графическая модель определения точек контроля в процессе текущего контроллинга исполнения бюджетов предприятия производственного сектора, которые дополняют экспертный метод выбора реперных точек, что позволяет осуществлять контроль и анализ в необходимом и достаточном для формирования эффективных деловых решений объеме (стр.136-144).

4. Практическая значимость работы

Диссертационная работа имеет практическую ценность в части использования выводов и рекомендаций не только в деятельности предприятий, производящих напитки, в процессе формирования информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий, но и возможности применения организациями других видов экономической деятельности. При этом организация и внедрение информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий приобретает научно-обоснованный характер благодаря адаптивности и универсальности подхода к организации системы контроллинга исполнения бюджетов предприятий, применению прогрессивных разработок в области контроля и анализа.

Результаты исследования могут быть использованы в учебном процессе в ходе преподавания курсов «Управленческий учет», «Экономика предприятия (организации)», в разработке дисциплины «Экономика предприятия (организации)» на курсе повышения квалификации «Экономика и управление на предприятии».

5. К недостаткам работы можно отнести следующее:

1. Формулируя цель диссертационного исследования (стр. 5 автореферата, стр. 6-7 диссертации), автор отмечает в качестве одного из существенных условий функционирования предприятий пищевых производств «активную деятельность общественных групп». Однако из текста автореферата и диссертации не совсем ясно, о каких общественных группах идет речь и какова их роль в формировании информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий.
2. В диссертационном исследовании автор анализирует теоретические подходы к раскрытию содержания понятия «контроллинг исполнения

бюджетов», рассматривает варианты его трактовки и функционального наполнения, формируя авторское определение (стр. 5 автореферата, стр. 34 диссертации). Однако необходимо уточнить, что автор понимает под «регулятивными», «координационными», «обучающими» процессами. Каким образом данные процессы контроллинга исполнения бюджетов предприятий соотносятся с его современным пониманием.

3. Автором проведен глубокий анализ и систематизация содержания контроллинга исполнения бюджетов предприятий с точки зрения эволюции его концепций и практической деятельности (стр.15 - 34). По итогам данного анализа разработана принципиальная структурная модель организации и функционирования контроллинга исполнения бюджетов производственного предприятия, описаны ее элементы, функции в соответствии с процессным подходом (стр. 48-50 диссертации). Вместе с тем, автор не описал входов и выходов предлагаемой системы, что требует уточнения.

4. В диссертационном исследовании автор приводит итоговый план-факт анализ исполнения бюджетов производственного предприятия (стр. 90 - 107 диссертации). Однако соискатель указывает, что помимо итогового анализа проводится и текущая оценка исполнения бюджетов, методика которого не рассматривается. Данные направления контроля и анализа исполнения бюджетов различаются не только объемами выполняемых расчетов, но и информационно-аналитическим обеспечением. Желательно выделить данные направления внутри предлагаемой методики контроллинга исполнения бюджетов.

5. В диссертации не раскрыты инструменты реализации комплаенс, которые применил автор, однако результат их применения обозначен (стр. 131 диссертации).

Вместе с тем, отмеченные дискуссионные вопросы и замечания не являются принципиальными и не снижают научной и практической значимости проведенного исследования. Диссертационная работа производит положительное впечатление, имеет большое теоретическое и практическое

значение для эффективного формирования информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий.

6. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертационное исследование Бахиревой Анны Алексеевны представляет собой законченную научно-квалификационную работу, в которой содержится решение актуальной научной проблемы. В диссертационной работе Бахиревой А.А. на тему «Развитие информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий пищевых производств» раскрываются теоретические положения и предлагаются практические экономические инструменты контроллинга исполнения бюджетов предприятий и его информационно-аналитического обеспечения в условиях необходимости обработки значительных объемов данных и возникновения нетривиальных рисков достижения целей предприятия. Поставленные цель и задачи исследования можно считать выполненными.

Содержание автореферата полностью соответствует диссертации и отражает все основные положения исследования. В опубликованных статьях и тезисах автора с достаточной полнотой отражены результаты выполненного исследования.

Содержание диссертационного исследования Бахиревой А.А. соответствует предметной области исследования, определенной паспортом научной специальности ВАК (экономические науки) по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность) и соответствует пункту п. 1.1.26. Теоретические и методические подходы к созданию системы контроллинга в промышленной организации.

Диссертация отвечает всем требованиям порядка и Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842, а ее автор, Бахирева Анна Алексеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Официальный оппонент:

Проректор по научно-инновационной работе,
заведующая кафедрой бухгалтерского учета,
налогообложения и финансов
ФГБОУ ВО «Кемеровский
государственный университет»,
к.э.н., доцент

Е.А. Жидкова

Сведения об официальном оппоненте:

Елена Анатольевна Жидкова, к.э.н., доцент
ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный университет»
Российская Федерация, 650000, г. Кемерово, ул. Красная, 6
Тел. +7 (3842) 58-05-04
E-mail: nir1224@kemsu.ru

