

В диссертационный совет Д 212.005.11  
при ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет»  
Адрес: 656049, г. Барнаул, пр. Ленина, 61

**ОТЗЫВ**  
**НА АВТОРЕФЕРАТ КАНДИДАТСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**  
**Бахиревой Анны Алексеевны на тему:**  
**«Развитие информационно-аналитического обеспечения**  
**контроллинга исполнения бюджетов предприятий пищевых**  
**производств»**  
**(специальность 08.00.05 – Экономика и управления народным**  
**хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями,**  
**отраслями, комплексами: промышленность)**

Актуальность темы диссертационной работы Бахиревой А.А. определяется тем, что организация и использование информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов в промышленном производстве имеет важное значение не только для самого хозяйствующего субъекта, но и для укрепления экономики региона. Первоочередной областью внедрения контроллинговых управленческих инструментов выступает сфера контроллинга исполнения бюджетов, обеспечивающая условия достижения текущих и стратегических целей компании. Высокий динамизм факторов внешней и внутренней среды, стремительное развитие информационных технологий, увеличение объемов данных, ускорение бизнес-процессов порождают нетривиальные риски достижения целей, а потому особую актуальность приобретает формирование эффективного информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов.

Целью исследования является развитие теоретических положений и разработка практических рекомендаций по совершенствованию информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий, направленных на повышение эффективности и оперативности выявления отклонений и управления бюджетными рисками в условиях высокой неопределенности внешней среды и активной деятельности общественных групп (стр. 5 автореферата). Материалы, представленные в автореферате, позволяют сделать вывод о том, что цель, поставленная в диссертационном исследовании, достигнута в полном объеме. Логично и четко выстроенная структура автореферата, представленные основные результаты и степень их обоснованности свидетельствуют о глубокой проработке темы.

Необходимо отметить, что автореферат написан четким, понятным языком, представленные автором формулировки не вызывают непонимания и



вопросов. Особенно ценным является тот факт, что результаты исследования базируются не только на глубоком анализе широкого круга публикаций отечественных и зарубежных ученых, но и подтверждены в ходе апробации на материалах реально действующего предприятия отрасли производства напитков.

Внимания заслуживают сформированные автором теоретические положения контроллинга исполнения бюджетов (стр. 8 автореферата): введенное автором понятие «контроллинг исполнения бюджетов предприятия», систематизация его содержания.

Следует отметить значительную работу автора в области определения структуры и содержания информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий. В частности, автор представляет информационно-аналитическое обеспечение контроллинга бюджетов предприятий как объединение пяти взаимосвязанных и взаимообусловленных элементов – нормативно-методического, информационного, организационного, верификационного, программно-технического, функционирование которых ориентировано на подготовку полной, достоверной, детализированной информации на основе внешних, внутренних учетных и внеучетных данных, анализа и контроля (стр. 4 автореферата).

С целью повышения эффективности и оперативности разработки управленческих решений в ходе достижения целевых показателей автор обосновал и разработал учетный комплекс, в составе которого система счетов, набор первичных документов, регистров и отчетов, которые могут быть внедрены в действующие на предприятии информационные системы без существенных финансовых вложений.

Интересными представляются результаты автора в области разработки и научного обоснования методики расчета точек контроля в процессе контроллинга исполнения бюджетов предприятий (стр. 16 автореферата).

Однако требует уточнения тот аспект, какие бухгалтерские компьютерные программы автор предлагает в качестве основы для внедрения отраженных в диссертационной работе предложений и рекомендаций? В течении какого периода времени данные предложения могут быть внедрены в практику действующего предприятия?

Отметим, что данное замечание носит уточняющий характер и не снижает научной и практической значимости диссертационной работы.

Таким образом, диссертация Бахиревой А.А. выполнена на актуальную тему, в ней получены новые и обоснованные научные результаты, которые имеют теоретическое и практическое значение для дальнейшего развития представлений о контроллинге исполнения бюджетов предприятий и его информационно-аналитическом обеспечении.

Диссертационная работа на тему «Развитие информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий пищевых производств» представляет собой завершённое исследование, выполненное в соответствии с требованиями ВАК РФ,

предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Бахирева Анна Алексеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность.

д.э.н., профессор, профессор кафедры  
корпоративного управления и инноватики  
ФГБОУ ВО Российский экономический  
университет им. Г.В. Плеханова,



Полтарыхин  
Андрей  
Леонидович

[Polтарыхин@mail.ru](mailto:Polтарыхин@mail.ru),  
8-495-952-40-12, Москва, Стремянный пер. 36):

«22» июня 2022г

подпись	<i>Андрей Леонидович Полтарыхин</i>
Специалист по работе с персоналом	удостоверяю
<i>Маслакова С.В.</i>	20 г.