

В диссертационный совет Д 212.005.11  
при ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет»  
Адрес: 656049, г. Барнаул, пр. Ленина, 61

**ОТЗЫВ  
НА АВТОРЕФЕРАТ КАНДИДАТСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ  
Бахиревой Анны Алексеевны на тему:**

**«Развитие информационно-аналитического обеспечения  
контроллинга исполнения бюджетов предприятий пищевых производств»  
(специальность 08.00.05 – Экономика и управления народным  
хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами: промышленность)**

Диссертационное исследование Бахиревой А.А. посвящено актуальной проблеме формирования эффективного информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий. Актуальность проведенного исследования подтверждается тем, что в условиях стремительного развития информационных технологий, увеличения объемов данных, ускорения бизнес-процессов, возникновения нетривиальных рисков достижения целей особую важность приобретает формирование эффективного информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов. В связи с этим необходимо теоретическое осмысление данной научной области и практическая апробация предложенных рекомендаций.

В научном плане представляет интерес введенное автором понятие «контроллинг исполнения бюджетов предприятий», как комплекс информационных, аналитических, контрольных, регулятивных, координационных, обучающих процессов, посредством которых участниками в легитимной форме обеспечивается эффективное достижение целевых показателей. Данное определение основано на понимании предприятия как сложной, открытой, социально-технической системы, траекторию развития которой задают цели, формализованные в бюджетах. Что в последующем позволило автору разработать подход к определению точек контроля в процессе контроллинга исполнения бюджетов предприятий.

Помимо этого соискатель представил усовершенствованный инструментарий контроллинга исполнения бюджетов предприятий, включающий элементы комплаенс-контроля для своевременного выявления и минимизации репутационных, правовых, налоговых, финансовых рисков, что чрезвычайно актуально для пивобезалкогольных предприятий, так как, с одной стороны, репутация предприятия выступает основополагающим фактором успешности бизнеса и стабильности деятельности, с другой стороны, соблюдение технических регламентов пищевого производства определяет качество и безопасность продукции. Эджайл-контроль проектов дополнен автором методикой освоенного объема на основе показателей прогнозной величины и сроков реализации проекта, что способствует организации более



детального и действенного контроля над осуществлением проекта с трех позиций - стоимости, сроков и объемов работ.

Корректность, применимость и возможность практического использования результатов данного исследования подтверждена в ходе апробации на материалах реально действующего предприятия отрасли производства напитков. Помимо этого исследовательская деятельность автора нашла отражение в публикациях, докладах на международных и всероссийских конференциях, форумах и получила положительные оценки.

Вместе с тем, автореферат диссертации не позволяет получить полного представления о проделанной соискателем работе, что обусловило ряд замечаний:

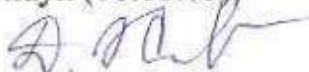
1. Определяя сущность контроллинга исполнения бюджетов, автор указывает на легитимную форму обеспечения достижения целевых показателей (стр. 8 автореферата). Данное положение нуждается в пояснении с точки зрения согласования с основной целью деятельности коммерческой организации, которая состоит в получении прибыли, что требует, в том числе, авторитарных подхода.

2. Дискуссионным моментом, на наш взгляд, является выбор субстанционального риска бизнес-процессов. Предусмотрен ли динамический подход в управлении рисками исполнения бюджетов предприятий?

Данные замечания носят уточняющий характер и не снижают ценности полученных автором научных результатов. Выполненная автором диссертационная работа безусловно имеет ценность как с научной, так и с практической точек зрения.

Основываясь на материалах автореферата, резюмируем, что диссертационная работа Бахиревой Анны Алексеевны выполнена на высоком научном уровне, содержит решение поставленных задач, представляет собой целостное, логичное, завершенное исследование, содержит элементы научной новизны, теоретической и практической значимости. Работа соответствует требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Профессор кафедры экономики и организации производства  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный  
технологический институт (технический университет)»,  
доктор экономических наук (08.00.05),  
доцент



Ходос Дмитрий Васильевич

190013, г. Санкт-Петербург, Московский пр., д. 26 (812) 313-23-19;  
www.technolog.edu.ru

Подпись *Дмитрия Васильевича Ходоса*

Начальник отдела кадров



*Handwritten initials*

*Handwritten signature and date*