

В диссертационный совет Д 212.005.11  
при ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет»  
Адрес: 656049, г. Барнаул, пр. Ленина, 61

**ОТЗЫВ**  
**НА АВТОРЕФЕРАТ КАНДИДАТСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ**  
**Бахиревой Анны Алексеевны на тему:**  
**«Развитие информационно-аналитического обеспечения**  
**контроллинга исполнения бюджетов предприятий пищевых**  
**производств»**  
**(специальность 08.00.05 – Экономика и управления народным**  
**хозяйством: промышленность)**

Диссертационное исследование Бахиревой А.А. посвящено актуальной проблеме формирования информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий. Несомненную актуальность и своевременность проведенного исследования подтверждает не только революционное развитие информационных технологий и необходимость обработки значительных объемов данных, но и возникновение нетривиальных рисков достижения целей предприятия, что требует формирования эффективного информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов. Именно поэтому необходимо теоретическое осмысление данной научной области и практическая апробация предложенных рекомендаций.

В этой связи в теоретическом плане автором введено понятие «контроллинг исполнения бюджетов предприятий», разработано его содержание, предложен подход к структуре и содержанию информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий в соответствии с тенденциями и потребностями деловых решений в реальном секторе экономики (стр. 9-10 автореферата), разработана принципиальная схема (модель) контроллинга исполнения бюджетов в соответствии с распространенным на производственных предприятиях процессным подходом (стр. 11 автореферата). Реализация данной модели позволяет менеджеру принимать обоснованные решения относительно увеличения или снижения скорости бизнес-процесса посредством вовлечения дополнительных ресурсов в процесс или их отвлечения на выполнение других задач в ходе достижения целевых параметров. В развитие данных положений автор разработал методику определения точек контроля.

Помимо этого соискатель представил усовершенствованный инструментарий контроллинга исполнения бюджетов предприятий, включающий элементы комплаенс-контроля для своевременного выявления и минимизации репутационных, правовых, налоговых, финансовых рисков, что чрезвычайно актуально для пивобезалкогольных предприятий, так как, с одной стороны, репутация предприятия выступает основополагающим фактором успешности бизнеса и стабильности деятельности, с другой стороны, соблюдение технических регламентов пищевого производства определяет качество и безопасность продукции. Эджайл-контроль проектов дополнен автором методикой освоенного объема на основе показателей прогнозной величины и сроков реализации проекта, что способствует организации более детального и действенного контроля над осуществлением проекта с трех позиций - стоимости, сроков и объемов работ.

Корректность, применимость и возможность практического использования результатов данного исследования подтверждена в ходе апробации на материалах реально действующего предприятия отрасли производства напитков. Помимо этого исследовательская деятельность автора нашла отражение в публикациях, докладах на международных и всероссийских конференциях, форумах и получила положительные оценки.

Вместе с тем, автореферат диссертации не позволяет получить полного представления о проделанной соискателем работе, что обусловило ряд замечаний:

1. В рамках контроллинга исполнения бюджетов проектов автором предложено использование современных цифровых технологий, в числе которых Jira, Version One, YouGile, Worksection, Miro (стр. 16 автореферата). При этом не показано, как их применение согласуется с поставленными автором целями и задачами контроллинга исполнения бюджетов. Предполагается ли трансформация данных цифровых инструментов при использовании на предприятиях пивобезалкогольной промышленности с целью реализации контроллинга исполнения бюджетов предприятий?

2. На стр. 16-18 автореферата описан графический и математический подходы к нахождению точек контроля, дополняющие экспертный метод определения реперных точек контроллинга исполнения бюджетов. Однако не указано, какое место занимает каждый из них в процессе установления моментов контроля исполнения бюджетов бизнес-процессов.

Данные замечания носят уточняющий характер и не снижают ценности полученных автором научных результатов. Выполненная автором диссертационная работа безусловно имеет ценность как с научной, так и с практической точек зрения.

Основываясь на материалах автореферата, резюмируем, что диссертационная работа Бахиревой Анны Алексеевны выполнена на высоком научном уровне, содержит решение поставленных задач, представляет собой целостное, логичное, завершённое исследование, содержит элементы научной новизны, теоретической и практической значимости. Работа соответствует требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (промышленность).

**Сведения о составившем отзыв:**

**Фамилия:** Чернова

**Имя:** Ирина

**Отчество:** Ивановна

**Ученая степень:** кандидат экономических наук

**Ученое звание:** -

**Место работы:** ПКИТ (филиал) ФГБОУ ВО «МГУТУ им К.Г. Разумовского (ПКУ)

**Должность:** заведующий кафедрой «Менеджмент и бизнес-информатика», доцент кафедры «Менеджмент и бизнес-информатика»

**Контактная информация (e-mail, телефон, адрес):**

г. Пенза, ул. Володарского, 6

Телефон/факс: (8412) 56-40-45

i.i.chernova@yandex.ru

**Личная подпись:**

  
« 03 » июня 2022г.

Подпись Черновой И.И.  
заверяю.

Ведущий специалист ОК  
Липилина Л.А. 

