

В диссертационный совет Д 212.005.11
при ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет»
Адрес: 656049, г. Барнаул, пр. Ленина, 61

ОТЗЫВ
НА АВТОРЕФЕРАТ КАНДИДАТСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ
Бахиревой Анны Алексеевны на тему:
«Развитие информационно-аналитического обеспечения
контроллинга исполнения бюджетов предприятий пищевых
производств»
(специальность 08.00.05 – Экономика и управления народным
хозяйством: промышленность)

Диссертационное исследование Бахиревой А.А. посвящено актуальной проблеме формирования информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий. Несомненную актуальность и своевременность проведенного исследования подтверждает тот факт, что качество, оперативность, содержательность учетно-аналитического обеспечения не только влияет на результаты контроля и анализа исполнения бюджетов, но и определяет уровень эффективности реализации специфических направлений управленческой деятельности, а именно, планирования, учета, анализа, отличающихся по видам, объемам управленческого труда, срокам их выполнения. Именно поэтому необходимо теоретическое осмысление данной научной области и практическая апробация предложенных рекомендаций.

В связи с этим в теоретическом плане автором введено понятие «контроллинг исполнения бюджетов предприятий» (стр. 9 автореферата), разработано его содержание, предложен подход к структуре и содержанию информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий в соответствии с тенденциями и потребностями деловых решений в реальном секторе экономики (стр. 10 автореферата), разработана принципиальная схема (модель) контроллинга исполнения бюджетов в соответствии с распространенным на производственных предприятиях процессным подходом (стр. 11 автореферата). Реализация данной модели позволяет менеджеру принимать обоснованные решения относительно увеличения или снижения скорости бизнес-процесса посредством вовлечения дополнительных ресурсов в процесс или их отвлечения на выполнение других задач в ходе достижения целевых

параметров. В развитие данных положений автор разработал методику определения точек контроля.

Помимо этого соискатель представил усовершенствованный инструментарий контроллинга исполнения бюджетов предприятий, включающий элементы комплаенс-контроля для своевременного выявления и минимизации репутационных, правовых, налоговых, финансовых рисков, что чрезвычайно актуально для пивобезалкогольных предприятий, так как, с одной стороны, репутация предприятия выступает основополагающим фактором успешности бизнеса и стабильности деятельности, с другой стороны, соблюдение технических регламентов пищевого производства определяет качество и безопасность продукции. Эджайл-контроль проектов дополнен автором методикой освоенного объема на основе показателей прогнозной величины и сроков реализации проекта, что способствует организации более детального и действенного контроля над осуществлением проекта с трех позиций - стоимости, сроков и объемов работ.

Корректность, применимость и возможность практического использования результатов данного исследования подтверждена в ходе апробации на материалах реально действующего предприятия отрасли производства напитков. Помимо этого исследовательская деятельность автора нашла отражение в публикациях, докладах на международных и всероссийских конференциях, форумах и получила положительные оценки.

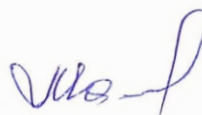
Вместе с тем, требует пояснений тот факт, что в рамках учетного комплекса представлена система счетов (стр. 11 автореферата), архитектура которых включает закодированный субстанциональный риск неисполнения бюджета бизнес-процесса. Возникает вопрос о том, какая методика положена в основу определения данного риска. И как отклонение в исполнении бюджета, спровоцированное данным риском, отражается в первичной документации, на счетах и в регистрах.

Данное замечание носит уточняющий характер и не снижает ценности полученных автором научных результатов. Выполненная автором диссертационная работа бесспорно имеет ценность как с научной, так и с практической точек зрения.

Основываясь на материалах автореферата, резюмируем, что диссертационная работа Бахиревой Анны Алексеевны выполнена на высоком научном уровне, содержит решение поставленных задач, представляет собой целостное, логичное, завершённое исследование, содержит элементы научной новизны, теоретической и практической значимости. Работа

соответствует требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (промышленность).

Маслихова Елена Александровна
кандидат экономических наук, доцент
Заведующий кафедрой «Экономика и финансы»
Алтайский филиал ФГОБУ ВО
«Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»
656038, г. Барнаул, пр. Ленина, 54
E-mail: AMaslikhova@fa, тел.: 89132709693



Маслихова Е.А.

« 01 » июня 2022г.

*Подпись Маслиховой Е.
специалист по персоналу*



Суворкина Т.А.