

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.005.11,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «АЛТАЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ» МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 28.06.2022г. № 37

О присуждении Бахиревой Анне Алексеевне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Развитие информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий пищевых производств» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность) принята к защите 27 апреля 2022 г. (протокол заседания №22 от 27.04.2022 г.) диссертационным советом Д 212.005.11, созданным на базе ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 656049, г. Барнаул, проспект Ленина, д. 61, приказ о создании диссертационного совета № 458/нк от 26.04.2018 г.

Соискатель Бахирева Анна Алексеевна, 1979 года рождения, в 2001 году окончила государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Алтайский государственный университет» по специальности «Бухгалтерский учет и аудит» и получила квалификацию «Экономист». В 2022 году завершила обучение в очной аспирантуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский государственный университет» по направлению 38.06.01 – «Экономика» с присвоением квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь». В настоящее время работает преподавателем на кафедре экономики в Рубцовском институте (филиале) ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет».

Диссертация выполнена в ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет», г. Барнаул.

Научный руководитель – Воронкова Ольга Юрьевна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры менеджмента, организации бизнеса и инноваций ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет», г. Барнаул.

Официальные оппоненты:

Бариленко Владимир Иванович, доктор экономических наук, профессор департамента учета, анализа и аудита федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего

образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», г. Москва.

Жидкова Елена Анатольевна, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой бухгалтерского учета, налогообложения и финансов Института экономики управления федерального бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кемеровский государственный университет», г. Кемерово.

Дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация - федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кузбасский государственный технический университет им. Т.Ф. Горбачева», г. Кемерово, в своем положительном отзыве, подписанном заведующим кафедрой финансов и кредита, доктором экономических наук, доцентом Лубковой Эльмирой Миннуловной и утвержденном и.о. ректора, проректором по научной работе и международному сотрудничеству ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет им. Т.Ф. Горбачева», кандидатом технических наук, доцентом Костиковым Кириллом Сергеевичем указала, что диссертация является завершенной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований предложены рекомендации по совершенствованию информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов, направленные на повышение эффективности и оперативности выявления отклонений и управления бюджетными рисками в условиях высокой неопределенности внешней среды и активной деятельности общественных групп, характеризующиеся научной новизной. Выносимые на защиту положения диссертации обоснованы в тексте работы. Представленные в диссертационном исследовании теоретические положения и практические рекомендации имеют существенное значение для развития теории и методики контроллинга, управленческого учета и экономического анализа, способствуют повышению эффективности достижения целевых показателей экономического субъекта.

Ведущая организация отмечает, что представленная соискателем диссертационная работа соответствует критериям, изложенным в пункте 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Бахирева Анна Алексеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

Соискатель имеет 17 научных публикаций, в том числе 4 научные статьи в изданиях, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных журналов, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего

образования Российской Федерации, 2 научные статьи, опубликованные в изданиях, индексируемых в международных базах данных Scopus и Web of Science. Научные публикации, представленные автором, отражают заявленные элементы научной новизны. В работах обобщены результаты исследования по следующим направлениям: организация и использование системы контроллинга исполнения бюджетов предприятий; формирование учетного комплекса в рамках информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов; установление риска неисполнения бюджета бизнес-процесса, включение субстанционального риска в архитектуру учетной системы; использование комплаенс и эджайл-контроля в рамках контроллинга исполнения бюджетов предприятий; определение времени осуществления контроллинговых процедур на основе применения математического и графического инструментария.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах. Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Бахирева, А.А. Использование маржинального анализа на предприятиях пивобезалкогольной промышленности / А.А. Бахирева, Е.Г. Ворожбит // Экономика. Профессия. Бизнес. Издательство: Алтайский государственный университет (Барнаул). - 2019. - №4. - С.14-19. – 0,31 п.л. (авторских – 0,28 п.л.).

2. Бахирева, А.А. Практические аспекты организации контроллинга процессно-ориентированных производств / А.А. Бахирева, Е.Г. Ворожбит // ЦИТИСЭ. Издательство: Региональная общественная организация «Центр инновационных технологий и социальной экспертизы» (Москва). - 2020. - №1 (23). - С.417-432. – 0,94 п.л. (авторских – 0,85 п.л.).

3. Бахирева, А.А. Маржинальный анализ как инструмент контроллинга промышленных предприятий / А.А. Бахирева, А.В. Овсянникова // ЦИТИСЭ. Издательство: Региональная общественная организация «Центр инновационных технологий и социальной экспертизы» (Москва). - 2020. - №1 (23). - С.510-521. – 0,69 п.л. (авторских – 0,65 п.л.).

4. Бахирева, А.А. Развитие информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов пивобезалкогольных предприятий / О.Ю. Воронкова, А.А. Бахирева // Экономика. Профессия. Бизнес. Издательство: Алтайский государственный университет (Барнаул). - 2022. - №1. - С.13-21. – 0,5 п.л. (авторских – 0,32 п.л.).

5. Bakhireva, A.A. Economic aspects of measuring technological processes / A.A. Bakhireva, E.G. Vorozhbit // Journal of Physics: Conference Series. – 2020. - Volume 1515. – 0,38 п.л. (авторских – 0,38 п.л.).

6. Bakhireva, A.A. Practical Use Of Economic Profit To Assess The Effectiveness Of Activities / M.V. Laskina, A.A. Bakhireva // European Proceedings of Social and Behavioural Sciences. – 2021. - Volume 116. – P. 2195-2204. – 1,1 п.л. (авторских – 0,5 п.л.)

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы.

В отзыве ведущей организации отмечается ряд дискуссионных положений:

1. В первом разделе первой главы «Теоретические основы формирования информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий» (стр. 34) предложено авторское определение понятия «контроллинг исполнения бюджетов предприятий». При этом не указано, как данное понятие соотносится с понятием «нормативный контроллинг», широко представленным в научных работах многих исследователей.

2. Во втором разделе второй главы «Исследование условий и факторов формирования информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий пищевых производств» (стр. 78-107) автор подробно рассматривает методику итогового анализа исполнения бюджетов производственного предприятия, отмечая ее положительные и отрицательные моменты, не рассматривая процедуру промежуточного контроля и анализа исполнения бюджетов. Остается не до конца ясным, предполагает ли автор использовать инструменты контроллинга исполнения бюджетов в межбюджетный период и не снижает ли эффективность принятия деловых решений по достижению целевых показателей отсутствие информации о текущем уровне достижения целевых параметров.

3. В третьем разделе второй главы «Исследование условий и факторов формирования информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий пищевых производств» (стр. 120) приведен перечень разработанных автором первичных документов, регистров в рамках информационного обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий. Однако, названия первичных документов соответствуют названиям первичных документов, содержащиеся в альбомах унифицированных форм первичной учетной документации. Требуется пояснения тот момент, почему эти документы являются авторскими.

4. Во втором пункте третьей главы «Совершенствование контроллинга исполнения бюджетов предприятий пищевых производств» в рамках контроллинга исполнения бюджетов проектов автором предложено использование современных цифровых технологий, в числе которых Jira, Version One, YouGile, Worksection, Miro (стр. 151). При этом не показано, как их применение согласуется с поставленными автором целями и задачами контроллинга исполнения бюджетов. Предполагается ли трансформация данных цифровых инструментов при использовании на предприятиях пивобезалкогольной промышленности в процессе контроллинга исполнения бюджетов.

Отзывы на автореферат.

Отзыв на автореферат доцента кафедры финансов, бухгалтерского учета и аудита федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский аграрный университет», кандидата экономических наук Герауф Юлии Викторовны. В качестве замечания

отмечено, что при общем положительном впечатлении и высокой оценке диссертационного исследования следует отметить, что в автореферате не получил развития обозначенный тренд контроллинга как инструмента моделирования внешних социально-экономических условий финансово-хозяйственной деятельности предприятий (стр. 8 автореферата). Как данное положение реализуется при формировании и использовании информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий?

Отзыв на автореферат проректора по экономике и стратегическому развитию федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский государственный технический университет им.И.И. Ползунова», кандидата экономических наук, доцента Жидких Александра Анатольевича. В качестве замечаний отмечено:

1. В рамках контроллинга исполнения бюджетов проектов автором предложено использование современных цифровых технологий, в числе которых Jira, Version One, YouGile, Worksection, Miro (стр. 16 автореферата). При этом не показано, как их применение согласуется с поставленными автором целями и задачами контроллинга исполнения бюджетов. Предполагается ли трансформация данных цифровых инструментов при использовании на предприятиях пивобезалкогольной промышленности с целью реализации контроллинга исполнения бюджетов предприятий?

2. На стр. 16-18 автореферата описан графический и математический подходы к нахождению точек контроля, дополняющие экспертный метод определения реперных точек контроллинга исполнения бюджетов. Однако не указано, какое место занимает каждый из них в процессе установления моментов контроля исполнения бюджетов бизнес-процессов.

Отзыв на автореферат профессора кафедры корпоративного управления и инноватики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», доктора экономических наук, профессора Полтарыхина Андрея Ленидовича. В качестве замечаний отмечено: требует уточнения тот аспект, какие бухгалтерские компьютерные программы автор предлагает в качестве основы для внедрения отраженных в диссертационной работе предложений и рекомендаций? В течение какого периода времени данные предложения могут быть внедрены в практику действующего предприятия?

Отзыв на автореферат научного сотрудника института агробιοтехнологий им. А.В. Журавского Коми научного центра Уральского отделения Российской академии наук, кандидата экономических наук Тарабукиной Татьяны Васильевны. В качестве замечаний отмечено:

1. В диссертационном исследовании указывается, что разработанный подход к организации точек контроля бюджетов бизнес-процессов, проектов позволяет осуществлять текущий контроллинг исполнения бюджетов

предприятия в необходимом и достаточном объеме (стр.21 автореферата). Каков в этом случае критерий необходимости и достаточности?

2. Развитие информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предполагает, в том числе, и внедрение специализированных форм первичных документов, обобщающих регистров и отчетов, разработанных в соответствии с целями и задачами контроллинга исполнения бюджетов (стр. 12 автореферата). Это требует дополнительных затрат на их интеграцию в систему учета, обучение персонала. Требуется пояснения тот факт, что при этом автор в своих рассуждениях основывается на принципах экономичности и рациональности (стр. 17 автореферата).

Отзыв на автореферат процессора кафедры экономики и организации производства федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный технологический институт (технический университет)», доктора экономических наук, доцента Ходоса Дмитрия Васильевича. В качестве замечания отмечено:

1. Определяя сущность контроллинга исполнения бюджетов, автор указывает на легитимную форму обеспечения достижения целевых показателей (стр. 8 автореферата). Данное положение нуждается в пояснении с точки зрения согласования с основной целью деятельности коммерческой организации, которая состоит в получении прибыли, что требует, в том числе, авторитарного подхода.

2. Дискуссионным моментом, на наш взгляд, является выбор субстанционального риска бизнес-процессов. Предусмотрен ли динамический подход в управлении рисками исполнения бюджетов предприятий?

Отзыв на автореферат заведующего кафедрой «Экономика и финансы» Алтайского филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», кандидата экономических наук, доцента Маслиховой Елены Александровны. В качестве замечания отмечено: требует пояснений тот факт, что в рамках учетного комплекса представлена система счетов (стр. 11 автореферата), архитектура которых включает закодированный субстанциональный риск неисполнения бюджета бизнес-процесса. Возникает вопрос о том, какая методика положена в основу определения данного риска. И как отклонение в исполнении бюджета, спровоцированное данным риском, отражается в первичной документации, на счетах и в регистрах.

Отзыв на автореферат заведующего кафедрой «Менеджмент и бизнес-информатика» Пензенского казачьего института технологий (филиала) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московского государственного университета технологий и управления им. К.Г. Разумовского (первый казачий

университет)», кандидата экономических наук, доцента Черновой Ирины Ивановны. В качестве замечаний отмечено:

1. В рамках контроллинга исполнения бюджетов проектов автором предложено использование современных цифровых технологий (стр. 16 автореферата). Требуется пояснения, как будут применены данные цифровые инструменты на предприятиях пищевой промышленности в рамках контроллинга исполнения бюджетов?

2. На стр. 16-18 автореферата описан графический и математический подходы к нахождению точек контроля, дополняющие экспертный метод определения реперных точек контроллинга исполнения бюджетов. Однако не указано, для менеджеров какого уровня применяется данный инструмент?

Отзыв официального оппонента Бариленко Владимира Ивановича, доктора экономических наук, профессора, федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», профессора департамента учета, анализа и аудита. В качестве замечаний отмечено:

1. В первом разделе первой главы «Теоретические основы формирования информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий» вводится авторское понятие контроллинга исполнения бюджетов (стр. 34), понимаемого как «ориентированный на перспективу, основанный на специфическом информационно-аналитическом обеспечении, комплекс информационных, аналитических, контрольных, регулятивных, координационных, обучающих процессов...». Однако из содержания работы не вполне ясно, что автор вкладывает в сущность регулятивных, координационных, контрольных и обучающих процессов.

2. Справедливо указывая, что контроллинг направлен на координацию бизнес-процессов предприятий, которые охватывают экономическую, экологическую и социальную сферы деятельности (рисунок 1.5 на стр.32), автор почему-то относит к экономической сфере лишь текущие бизнес-операции предпроизводственной, производственной и постпроизводственной стадий, игнорируя бизнес-процессы инвестиционной (в том числе инновационной) и финансовой деятельности. А социальную сферу деятельности сводит лишь к поддержанию положительного имиджа и членству в ассоциациях и союзах, забывая о развитии персонала, охране труда и создании его благоприятных условий, о поддержке местных сообществ, благотворительности и т.п.

3. В третьем разделе второй главы «Исследование условий и факторов формирования информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий пищевых производств» диссертант применяет риск-ориентированный подход при организации архитектуры счетов в рамках предлагаемого учетного комплекса (стр. 115-117). При этом в работе не раскрыт вопрос о том, какие способы оценки могут быть

применены для установления рисков различных бизнес-процессов, не определено также – в чем заключается динамическое управление рисками исполнения бюджетов.

4. Во втором пункте третьей главы (стр. 144) автор отмечает, что графическое представление движения процесса в направлении поставленной цели и математический инструментарий определения точек контроля могут быть достаточно легко встроены в компьютерные информационные системы. При этом следовало бы раскрыть – какие информационные технологии и программные продукты должны быть использованы, какие задачи это позволит решать и как это соотносится с заявленным автором принципом экономичности в ходе совершенствования инструментария контроллинга исполнения бюджетов предприятий.

5. Содержание исследования заметно выиграло бы от большего внимания автора к вопросам ориентации контроллинга исполнения бюджетов производственных предприятий на решение задач оценки выполнения связанных с бюджетными показателями требований различных групп заинтересованных сторон этих предприятий (в том числе при использовании методов комплаенс и эджайл-контроля).

6. Очевидно, что при построении системы управленческого учета было бы целесообразно предусмотреть решение задач регулярного отражения и актуализации сведений о круге стейкхолдеров предприятий и их экономических, социальных и экологических требованиях, которые должны быть учтены при формировании и исполнении бюджетов.

7. Более подробно могли бы быть раскрыты и вопросы использования системы информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов для оценки фактической эффективности не только контроллинговых мероприятий, но и самого порядка формирования и исполнения бюджетов с целью выработки конкретных мер повышения этой эффективности.

Отзыв официального оппонента Жидковой Елены Анатольевны, кандидата экономических наук, доцента, ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный университет», доцента кафедры бухгалтерского учета, налогообложения и финансов. В качестве замечаний отмечено:

1. Формулируя цель диссертационного исследования (стр. 5 автореферата, стр. 6-7 диссертации), отмечает в качестве одного из существенных условий функционирования предприятий пищевых производств «активную деятельность общественных групп». Однако из текста автореферата и диссертации не совсем ясно, о каких общественных группах идет речь (общественных организациях предпринимателей или граждан и т.п.) и какова их роль в формировании информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий.

2. В диссертационном исследовании автор анализирует теоретические подходы к раскрытию содержания понятия «контроллинг исполнения

бюджетов», рассматривает варианты его трактовки и функционального наполнения, формируя авторское определение (стр. 5 автореферата, стр. 34 диссертации). Однако необходимо уточнить, что автор понимает под «регулятивными», «координационными», «обучающими» процессами. Каким образом данные процессы контроллинга исполнения бюджетов предприятий соотносятся с его современным пониманием.

3. Автором проведен глубокий анализ и систематизация содержания контроллинга исполнения бюджетов предприятий с точки зрения эволюции его концепций и практической деятельности (стр.15 - 34). По итогам данного анализа разработана принципиальная структурная модель организации и функционирования контроллинга исполнения бюджетов производственного предприятия, описаны ее элементы, функции в соответствии с процессным подходом (стр. 48-50 диссертации). Вместе с тем, автор не описал входов и выходов предлагаемой системы, что требует уточнения.

4. В диссертационном исследовании автор приводит итоговый план-факт анализ исполнения бюджетов производственного предприятия (стр. 90 - 107 диссертации). Однако соискатель указывает, что помимо итогового анализа проводится и текущая оценка исполнения бюджетов, методика которого не рассматривается. Данные направления контроля и анализа исполнения бюджетов различаются не только объемами выполняемых расчетов, но и информационно-аналитическим обеспечением. Желательно выделить данные направления внутри предлагаемой методики контроллинга исполнения бюджетов.

5. Несомненным достоинством диссертационной работы является обоснование интеграции современных методов комплаенс и эджайл в систему контроллинга исполнения бюджетов предприятий (стр. 128 – 135 диссертации). В диссертации не раскрыты инструменты реализации комплаенс, которые применил автор, однако результат их применения обозначен (стр. 131 диссертации).

Выбор в качестве ведущей организации ФГБОУ ВО «Кузбасский государственный технический университет им. Т.Ф. Горбачева» обоснован достижениями профессорско-преподавательского состава данного университета в области исследования контроллинга, разработки управленческих решений, исполнения планов и бюджетов различных уровней. Университет ведет активную образовательную и научную деятельность в области исследования проблем контроллинга, в том числе контроллинга исполнения бюджетов предприятий.

Выбор официальных оппонентов обоснован их широкой известностью своими достижениями в данной области научных исследований, высокой квалификацией и профессиональной компетентностью, способностью определить научную новизну и практическую значимость диссертации, что подтверждается наличием опубликованных работ в соответствующей области исследований.

Официальными оппонентами отмечено, что перечисленные ими замечания и рекомендации не снижают достоинство и высокий уровень диссертационного исследования, и могут расцениваться как направления для продолжения научной работы.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- **разработана** новая научная идея, обогащающая концепцию контроллинга исполнения бюджетов предприятий реального сектора экономики информационно-аналитическим обеспечением, сформированным с учетом информационных потребностей различных групп пользователей, на основе современных учетных элементов, методов контроля и анализа (стр. 33-34, стр. 43-46, стр. 55-56, стр. 106-123, стр. 128-134);

- **предложена** оригинальная гипотеза, раскрывающая особый характер организации и реализации контроллинга исполнения бюджетов производственного предприятия (стр. 50-55, стр. 78-80);

- **доказана целесообразность** применения усовершенствованного инструментария контроллинга исполнения бюджетов предприятий с целью минимизации рисков неисполнения бюджетов, организации исполнения бюджетов проектов, осуществления контрольных и аналитических процедур в необходимом и достаточном объеме (стр. 128-134, стр. 135-144);

- **введено** авторское понятие «контроллинг исполнения бюджетов предприятий» и определено его содержание в соответствии с тенденциями и потребностями деловых решений в реальном секторе экономики (стр. 33-34, стр. 39-46).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказаны положения по развитию информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий с учетом отраслевых особенностей пищевой промышленности (стр. 57-68, стр. 76-78, стр. 85-89, стр. 106-107);

применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, т.е. с получением обладающих новизной результатов) использован комплекс общенаучных и специальных методов исследования, в том числе анализ и синтез, методы сравнения и обобщения, диалектический и системный, процессный, риск-ориентированный подходы, моделирование экономических процессов и систем, экспертные оценки, статистические методы обработки информации (сводка и группировка материалов статистического наблюдения), графические и табличные приемы визуализации данных;

изложены положения, расширяющие представление о структуре информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий, позволяющей формировать полную и достоверную информацию о достижении бюджетных показателей (стр. 36-38);

раскрыто влияние отраслевых и общеэкономических факторов на формирование эффективного информационно-аналитического обеспечения

контроллинга исполнения бюджетов предприятий (стр. 16, стр. 57-69, стр. 76-78, стр.85-89);

изучен генезис развития контроллинга на промышленных предприятиях в контексте отраслевых особенностей, что обусловило возможность формирования авторского определения понятия «контроллинг исполнения бюджетов предприятий» (стр. 16-31);

проведена модернизация процесса контроллинга исполнения бюджетов предприятия путем совершенствования экспертного метода определения контрольных точек с использованием графического и математического инструментария организации дискретного контроля и анализа исполнения бюджета (стр. 136-145).

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработан и внедрен методический подход к организации учетного комплекса на предприятиях пищевой промышленности в рамках информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий, основанный на риск-ориентированном подходе, что позволило сократить размер неблагоприятных отклонений и выявить резервы роста прибыли производственного предприятия в сумме 4 млн.руб. (стр. 107-123);

определены направления применения комплаенс и эджайл-контроля, реализация которых способствовала выявлению фактов неумышленной порчи продукции на сумму более 1,5 млн.руб. (стр. 128-131, стр. 132-134);

создана система практических рекомендаций по формированию информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий, апробация которых на предприятиях пищевой промышленности обеспечила положительную денежного потока, перевыполнение плана по чистой прибыли, улучшение показателей деловой активности (рост коэффициента оборачиваемости оборотных активов, рентабельности продукции и рентабельность продаж) (стр. 107-109, 115-124, стр. 144-147);

представлена авторская методика определения точек контроля в процессе контроллинга исполнения бюджетов предприятий, проявляющая адаптивные свойства, основанная на применении графического и математического инструментария (стр. 136-144).

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теория построена на положениях фундаментальных трудов зарубежных и отечественных ученых, исследующих теоретико-методологические основы контроллинга, что согласуется с результатами исследований автора, опубликованных по теме диссертации.

идея базируется на анализе отечественной и зарубежной теории и практики, критическом обобщении подходов к построению механизмов и инструментов контроллинга исполнения бюджетов предприятий, практики

осуществления контроля на предприятиях пищевой промышленности Алтайского края.

использованы данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, Управления Федеральной службы государственной статистики по Алтайскому краю и Республике Алтай, информация с официальных сайтов государственных органов власти, информационно-аналитические и отраслевые материалы, труды научных коллективов и отдельных ученых по вопросам контроллинга исполнения бюджетов, Интернет-ресурсы, а также личные исследования автора. Нормативно-правовую базу исследования составляют законы Российской Федерации, постановления Правительства Российской Федерации;

установлено, что авторские результаты служат дополнением и не противоречат результатам, представленным в независимых источниках по тематике исследования; корректно применены методический инструментарий, аналитические материалы российских и зарубежных ученых и научно-исследовательских центров, которые использованы для обработки и обобщения больших массивов статистических данных.

использованы современные методы сбора и обработки исходной информации, так же в работе применялись процессный, факторный, функциональный, структурный, риск-ориентированный, экспертный подходы проведения исследования, что позволило получить и обосновать авторские результаты.

Личный вклад соискателя состоит в:

– самостоятельной постановке задач и обосновании актуальности темы исследования, выборе научной проблемы, цели и задач исследования;

– формировании методического аппарата, поиске и сборе исходных данных, составляющих информационную базу исследования, личном осуществлении расчетов и проведении статистического анализа, табличной и графической интерпретации результатов исследования;

– личном участии в разработке и апробации методических и практических рекомендаций по развитию информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий для внедрения в практическую деятельность организаций;

– подготовке публикаций, отражающих результаты выполненной работы, в том числе в научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки РФ, входящих в базы данных Scopus и Web of Science;

– апробации результатов исследования на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях;

– непосредственном участии во внедрении результатов диссертационного исследования в учебный процесс Рубцовского института (филиала) ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет».

Диссертация охватывает основные аспекты поставленной научной задачи, характеризуется внутренней логикой, непротиворечивостью методологической платформы, доказательностью выводов.

В ходе защиты диссертации были высказаны критические замечания относительно применения предлагаемого методического и методологического инструментария, направленного на развитие информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов, построения системы научного обоснования и логического подтверждения заявленных гипотез, выбора исследовательской базы, методики установления рисков неисполнения целевых показателей.

Соискатель Бахирева Анна Алексеевна ответила на высказанные замечания и задаваемые ей в ходе заседания вопросы и привела собственные аргументы, касающиеся формирования и реализации информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов производственных предприятий, в том числе по организации контроллинга исполнения бюджетов на предприятии, корректности применения математического инструментария, компьютерных программ, оценки рисков неисполнения бюджетов предприятий.

Область диссертационного исследования соответствует п. 1.1.26. Теоретические и методические подходы к созданию системы контроллинга в промышленной организации специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность) Паспорта специальностей ВАК (экономические науки).

Диссертационный совет пришел к выводу, что диссертация Бахиревой Анны Алексеевны на тему «Развитие информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий пищевых производств» представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, выполненную на актуальную тему, содержащую решение важной научной и практической задачи, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, в соответствии с Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор Бахирева Анна Алексеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность).

На заседании 28 июня 2022 г. диссертационный совет принял решение за решение научной задачи в отношении информационно-аналитического обеспечения контроллинга исполнения бюджетов предприятий пищевых производств, присудить Бахиревой Анне Алексеевне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность)

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 16 человек, из них 7 докторов наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и

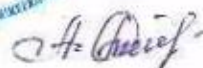
управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность), участвовавших в заседании, из 22 человек, входящих в состав совета, проголосовали: «за» – 16 человек, «против» – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель
диссертационного совета Д 212.005.11
д-р экон. наук, профессор




Е.Е. Шваков

Ученый секретарь
диссертационного совета Д 212.005.11
канд. экон. наук, доцент



Т.А. Рудакова

28 июня 2022 г.