

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.269.05,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «АЛТАЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ» МИНИСТЕРСТВА НАУКИ И ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ДИССЕРТАЦИИ НА  
СОИСКАНИЕ  
УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 04.02.2025 г. № 7

О присуждении Гвоздевой Елене Александровне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Совершенствование подходов к оценке импортозависимости машиностроительного предприятия в системе контроллинга» по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности) принята к защите 28 ноября 2024 г. (протокол заседания №3 от 28.11.2024 г.) диссертационным советом 24.2.269.05, созданным на базе ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, 656049, г. Барнаул, проспект Ленина, д. 61, приказ о создании диссертационного совета № 149/нк от 20.02.2024 г.

Соискатель Гвоздева Елена Александровна, 1987 года рождения, в 2009 году с отличием окончила ГОУ ВПО «Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова» с присвоением квалификации «Экономист» по специальности «Финансы и кредит». Кандидатские экзамены по дисциплинам «История и философия науки (экономические науки)» и «Иностранный язык (английский)» сданы в Рубцовском индустриальном институте (филиал) ФГБОУ ВО «Алтайский государственный технический университет им. И. И. Ползунова» в 2010 г. в период обучения в аспирантуре. Кандидатский экзамен по дисциплине «Региональная и отраслевая экономика» сдан на базе ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет» в июне 2024 г.

Работа над диссертацией велась Гвоздевой Еленой Александровной в качестве соискателя на базе ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет» в период с 2022 по 2024 г.г. под руководством доктора экономических наук, профессора кафедры менеджмента, организации бизнеса и инноваций Алтайского государственного университета Воронковой Ольги Юрьевны.

С 2009 г. Гвоздева Елена Александровна работает в сфере образования, в настоящее время занимает должность старшего преподавателя кафедры экономики и эконометрики Алтайского государственного университета.

Диссертация выполнена на кафедре экономики и эконометрики в ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет».

**Научный руководитель** – Воронкова Ольга Юрьевна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры Менеджмента, организации бизнеса и инноваций ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет».

**Официальные оппоненты:**

Желтенков Александр Владимирович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры государственных закупок, менеджмента и государственного управления ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения».

Филатов Владимир Владимирович, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики и организации производства ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева».

Предоставлены положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова» (г. Барнаул)**, в своем положительном отзыве, подписанном директором института экономики и управления, доктором экономических наук, профессором Сычевой Ириной Николаевной и утвержденном ректором ФГБОУ ВО «Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова», доктором технических наук, профессором Марковым Андреем Михайловичем указала, что диссертация является завершенной научно-квалификационной работой, в которой представлена совокупность теоретических положений и практических рекомендаций по оценке импортозависимости машиностроительного предприятия.

Ведущая организация отмечает, что представленная работа соответствует требованиям, изложенным в п. 9 «Положения о присуждении учёных степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор, Гвоздева Елена Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности).

Соискатель имеет 22 научных публикации, в том числе 5 научных статей в изданиях, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных журналов, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. 1 научная статья, опубликована в издании, входящем в базу данных Russian Science Citation Index (RSCI).

Научные публикации, представленные автором, отражают заявленные элементы научной новизны. В работах обобщены результаты исследования по следующим направлениям: внедрение контроллинга в управление машиностроительным предприятием; анализ основных проблем и

формирование стратегических приоритетов развития предприятий машиностроения; разработка методики оценки импортозависимости машиностроительного предприятия, практические аспекты её применения; организационно-экономический механизм контроллинга импортозависимости.

В диссертации отсутствуют достоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах. Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Е.А. Гвоздева. Теоретические аспекты развития концептуальных основ контроллинга // Экономика. Профессия. Бизнес. Издательство: Алтайский государственный университет (Барнаул). – 2023. – №3. – С. 30-34 – 0,3 п.л. (К2)

2. Е.А. Гвоздева. Методика оценки целесообразности внедрения контроллинга на предприятии машиностроения // Экономический анализ: теория и практика. Издательство: ООО «Издательский дом «Финансы и кредит» (Москва). – 2024. - №2. – С. 223-236 – 0,81 п.л. (К1)

3. Е.А. Гвоздева. Импортозависимость продукции сельскохозяйственного машиностроения: оценка, риски, методы управления / Е.А. Гвоздева, А.В. Карпенко // Экономика сельского хозяйства России. Издательство: АНО Редакция журнала Экономика сельского хозяйства России (Москва). – 2024. – №6. – С. 32-37 – 0,31 п.л. (авторских 0,3) (К1)

4. Е.А. Гвоздева. Машиностроительная отрасль Алтайского края: от проблем к стратегическим приоритетам развития / Е.А. Гвоздева, О.Ю. Воронкова // Экономика и управление инновациями. Издательство: Кузбасский государственный технический университет (Кемерово). – 2024. - №2. – С. 66-76 – 0,63 п.л. (авторских 0,32) (К2)

5. Е.А. Гвоздева. Методический инструментарий оценки импортозависимости промышленного предприятия // Экономика. Профессия. Бизнес. Издательство: Алтайский государственный университет (Барнаул). – 2024. – №2. – С. 30-36 – 0,38 п.л. (К2)

#### **На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы.**

В отзыве ведущей организации отмечаются некоторые рекомендации и дискуссионные вопросы:

Во-первых, в работе отражена результативность предлагаемых мероприятий и рекомендаций, но не представлен расчёт эффективности, т.е. соотношение между полученным результатом и дополнительными издержками. При этом поиск новых поставщиков, диверсификация собственной деятельности и другие меры, описанные в регламенте бизнес-процесса «Контроллинг импортозависимости предприятия» (стр. 143-150 диссертационной работы), могут вызвать дополнительные транзакционные издержки.

Во-вторых, в п.3.2. диссертационной работы (стр. 99-100) автор строит модель линейной регрессии, отражающую зависимость показателя импортоёмкости материальных ресурсов производства от коэффициента

импортозависимости обеспечения производства продукции материальными ресурсами. Модель построена по данным АО «Рубцовский завод запасных частей» с целью прогнозирования возможного изменения показателей для данного предприятия. Исследование более широкого временного интервала и нескольких объектов наблюдения дало бы возможность автору построить аналогичную модель для всех предприятий отрасли (региона). В данной части работа автора может получить развитие.

В-третьих, автор представил в диссертационной работе подробный анализ отклонений коэффициента импортозависимости обеспечения производства продукции материальными ресурсами и коэффициента импортоёмкости материальных ресурсов производства (стр. 83-84). Логичным продолжением данного анализа могла стать разработка механизма управления по отклонениям, что существенно повысило бы практическую значимость исследования.

#### **Отзывы на автореферат.**

1. Отзыв на автореферат доцента кафедры экономических и учетных дисциплин Сургутского государственного университета, кандидата экономических наук Прокопьевой Татьяны Владимировны. В целом характеризуя работу положительно, Прокопьева Т.В. указывает на отсутствие в работе четкой обоснованности выбора объекта наблюдения, на примере которого осуществляется апробирование результатов исследования.

2. Отзыв на автореферат кандидата экономических наук, научного сотрудника Института агробιοтехнологий им. А.В. Журавского Коми научного центра Уральского отделения Российской академии наук Тарабукиной Татьяны Васильевны. Отмечая высокую практическую значимость результатов диссертационного исследования, Тарабукина Т.В. считает, что автору следовало уделить большее внимание возможностям практического применения представленных в работе экономико-математических моделей показателей импортозависимости.

3. Отзыв на автореферат кандидата экономических наук, доцента, заведующего кафедрой «Экономика и финансы» Алтайского филиала Финансового университета при Правительстве Российской Федерации Маслиховой Елены Александровны. В отзыве отмечена актуальность темы исследования, новые и обоснованные научные результаты, имеющие теоретическое и практическое значение для дальнейшего развития вопросов оценки импортозависимости. В качестве замечания указана необходимость уточнения практического аспекта применения методики оценки импортозависимости, связанного с программным обеспечением.

4. В отзыве на автореферат, предоставленном профессором, доктором экономических наук, профессором кафедры бухгалтерского учета и статистики Красноярского государственного аграрного университета Лидии Александровны Овсянко, на ряду с научной новизной положений, выносимых на защиту, и практической значимостью результатов диссертационного

исследования для машиностроительных предприятий, отмечены некоторые дискуссионные вопросы. Требуется более детальное обоснование выбора видов продукции АО «Рубцовский завод запасных частей», на примере которых продемонстрирована методика оценки импортозависимости материальных ресурсов. Кроме того, в работе не представлен технический вопрос построения тепловой карты показателей импортозависимости.

5. Кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры теоретической и прикладной экономики Сибирского университета потребительской кооперации Байрак Анастасия Николаевна в отзыве на автореферат наряду со многими достоинствами диссертационной работы, считает необходимым отметить аспекты, требующие более детальной проработки, в частности, в теоретическом плане автор описал методику оценки импортозависимости основных производственных фондов и предприятия в целом, однако, не уделил должного внимания данному вопросу в процессе апробирования результатов диссертации на примере конкретного объекта наблюдения.

6. Отзыв на автореферат профессора кафедры «Экономика и управление» Рубцовского индустриального института, доктора экономических наук Аскановой Оксаны Владимировны. В отзыве отмечается теоретическая и практическая значимость методических положений и рекомендаций по оценке импортозависимости машиностроительного предприятия. При этом дискуссионным остается вопрос определения шкалы оценивания уровня импортозависимости.

7. Сурай Наталья Михайловна, кандидат технических наук, доцент базовой кафедры торговой политики Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова, в отзыве на автореферат наряду с положительными моментами отмечает, что «описывая алгоритм возможных действий по минимизации уровня импортозависимости, автор не учитывает дополнительные издержки, связанные с проведением предлагаемых мероприятий».

**Отзыв официального оппонента Желтенкова Александра Владимировича, доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры государственных закупок, менеджмента и государственного управления ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения».** В качестве замечаний отмечено:

1. Автор уточняет понятия «импортоёмкость» и «импортозависимость» на микроуровне, ссылаясь на использование данных понятий на макроуровне российскими экономистами и исследователями, однако при этом не описывает зарубежный опыт использования аналогичных понятий.

2. Оценивая импортозависимость конкретного машиностроительного предприятия, автор делает акцент на импортозависимости материального обеспечения производства продукции, не уделяя должного внимания технологической импортозависимости, которую ряд экспертов называют

основной проблемой отечественных промышленных предприятий в области импортозависимости.

3. Остаётся неясным вопрос практического применения методики оценки импортозависимости машиностроительного предприятия вне системы контроллинга.

**Отзыв официального оппонента** Филатова Владимира Владимировича, доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры экономики и организации производства ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева». В качестве замечаний отмечено:

1. Автор диссертационного исследования ссылается на научные статьи, в которых освещены вопросы оценки импортозависимости на макроуровне (стр. 37 диссертационной работы), подчеркивает использование показателя «импортоёмкость» для оценки импортозависимости отраслей национальной экономики, однако, на наш взгляд, не уделяет данному аспекту должного внимания. В работе следовало представить подходы к определению понятия «импортоёмкость», варианты расчёта данного показателя на макроуровне.

2. В п. 2.3 «Импортозависимость и импортозамещение в отрасли машиностроения» (стр. 62-68 диссертационной работы) автор приводит обзор государственных мер поддержки промышленных предприятий в условиях внешнего санкционного давления, однако, при этом не даёт собственной оценки эффективности применения данных мер, не делает вывод относительно того, как данные меры отразились на импортозависимости предприятий отрасли машиностроения.

3. Определяя шкалу оценки значений показателей импортозависимости машиностроительного предприятия (стр. 81 диссертационной работы), автор не приводит детального обоснования выбранных критериев, лишь ссылается на работы других авторов, в которых определены критерии оценки импортозависимости для предприятий других отраслей.

Официальными оппонентами отмечено, что перечисленные замечания и рекомендации не снижают достоинство и высокий уровень диссертационного исследования, и могут расцениваться как направления для продолжения научной работы.

**Выбор в качестве ведущей организации** ФГБОУ ВО «Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова» обоснован достижениями профессорско-преподавательского состава данного университета в области исследования вопросов повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности промышленных предприятий. В списке научных публикаций работников университета имеются публикации по теме рассматриваемой диссертации в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

**Выбор официальных оппонентов** обоснован их широкой известностью своими достижениями в данной области научных исследований, высокой

квалификацией и профессиональной компетентностью, способностью определить научную новизну и практическую значимость диссертации, что подтверждается наличием опубликованных работ в соответствующей области исследований.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

разработана экспертно-аналитическая система оценки импортозависимости машиностроительного предприятия в части обеспечения материальными производственными ресурсами (стр. 78-81, стр. 88-90);

предложены нетрадиционные подходы к формированию и расчету системы показателей оценки импортозависимости предприятия от обеспеченности материальными производственными ресурсами (стр. 78-79);

доказана правомерность и возможность использования разработанной автором методики оценки импортозависимости предприятия в части обеспечения материальными производственными ресурсами (стр. 76, стр. 91-103, стр. 105-106);

введены модернизированные понятия («импортоёмкость материальных ресурсов производства», «импортоёмкость основных производственных фондов», «коэффициент импортозависимости обеспечения производства продукции материальными ресурсами»), позволяющие дать объективную оценку импортозависимости предприятия от обеспечения производства материальными ресурсами (стр. 38-39).

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

доказаны положения, вносящие вклад в расширение и конкретизацию представлений об использовании контроллинга как системы информационно-аналитической и методической поддержки менеджмента на предприятии в процессе оценки его импортозависимости (стр. 75-77, стр. 102-103);

применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, т.е. с получением обладающих новизной результатов) использован комплекс общенаучных и специальных методов исследования, в том числе анализ и синтез, методы сравнения и обобщения, системный подход, выявление причинно-следственных связей, моделирование экономических показателей, экспертные оценки, статистические методы обработки информации, графические и табличные приемы визуализации данных;

изложены аргументы, раскрывающие взаимосвязь основных проблем предприятий машиностроительной отрасли России и стратегических приоритетов их развития (стр. 71-76);

раскрыта предложенная автором методика оценки импортозависимости предприятия в части обеспечения материальными ресурсами (стр. 78-88);

изучены факторы, детерминирующие изменения коэффициента импортозависимости предприятия в части обеспеченности материальными ресурсами (стр. 82-88);

проведена модернизация существующих показателей импортозависимости предприятия от обеспеченности производственными материальными ресурсами (стр. 79-81).

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

разработана, апробирована и внедрена методика оценки импортозависимости предприятия машиностроения, предполагающая расчет и оценку количественных и качественных показателей импортозависимости ресурсной базы машиностроительного предприятия (стр. 91-101, стр. 105-107);

определены перспективы применения инструментов контроллинга в целях управления импортозависимостью машиностроительного предприятия (стр. 108-110);

создан регламент бизнес-процесса «Контроллинг импортозависимости предприятия» как ключевой элемент организационно-экономического механизма управления импортозависимостью ресурсной базы машиностроительного предприятия (стр. 143-150);

представлен комплекс рекомендаций по снижению импортозависимости ресурсной базы машиностроительного предприятия (стр. 103-104, стр. 141-142).

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

теория построена на положениях фундаментальных исследований зарубежных и отечественных ученых в области контроллинга, его использовании в целях обеспечения принятия научно обоснованных управленческих решений в учетно-контрольной деятельности промышленных предприятий;

идея базируется на обобщении проблем и основных направлений преодоления импортозависимости отечественной экономики, а также результатах анализа текущего состояния и перспектив развития предприятий отрасли машиностроения Российской Федерации;

использованы официальные данные федеральной службы государственной статистики, Министерства промышленности и торговли РФ, Министерства промышленности и энергетики Алтайского края, Правительства Алтайского края, результаты экономических исследований Банка РФ, данные годовых отчетов и первичная документация АО «Рубцовский завод запасных частей», информационно-аналитические и отраслевые материалы, научные труды по проблемам развития машиностроительных предприятий;

установлено, что авторские результаты служат дополнением и не противоречат результатам, представленным в независимых источниках по тематике исследования; корректно применен методический инструментарий обработки и обобщения статистических данных;

использованы современные методы сбора, обработки и анализа исходной информации (процессный, факторный, функциональный и структурный подход), что позволило получить и обосновать достоверность полученных результатов.

### **Личный вклад соискателя состоит в:**

- самостоятельном выборе научной проблемы, обосновании её актуальности, постановке цели и задач исследования;
- формировании методического аппарата, поиске и сборе исходных данных, составляющих информационную базу исследования, осуществлении расчетов и проведении статистического анализа, табличной и графической иллюстрации результатов исследования и их интерпретации;
- разработке практических рекомендаций для внедрения в деятельность машиностроительного предприятия;
- подготовке публикаций, отражающих результаты выполненной работы, в том числе в научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки РФ;
- апробации результатов исследования на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях;
- непосредственном участии во внедрении результатов диссертационного исследования в учебный процесс Алтайского государственного университета.

Диссертация охватывает основные аспекты поставленной научной задачи, характеризуется внутренней логикой, непротиворечивостью методологической платформы, доказательностью выводов.

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические замечания: в дальнейших исследованиях более детально рассмотреть вопрос оценки импортозависимости кадровых ресурсов, технологий и инноваций; уделить внимание практическому аспекту применения методики оценки импортозависимости машиностроительного предприятия, связанному с программным обеспечением; разработать механизм управления по отклонениям показателей импортозависимости.

Соискатель Гвоздева Елена Александровна ответила на задаваемые ей в ходе заседания вопросы и согласилась с замечаниями, привела аргументацию, что вопросы импортозависимости промышленных предприятий до конца не изучены, она продолжит исследования в данном направлении.

Область диссертационного исследования соответствует п. 2.1. «Теоретико-методологические основы анализа проблем промышленного развития» и п. 2.3. «Ресурсная база промышленного развития» направлений специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности).

На заседании 04 февраля 2025 г. диссертационный совет принял решение присудить Гвоздевой Елене Александровне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности) за решение научной задачи по обеспечению бесперебойного функционирования машиностроительных предприятий за счет снижения импортозависимости, имеющей значение для развития отрасли машиностроения Российской Федерации.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 11 человек, из них 5 докторов наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), участвовавших в заседании, из 11 человек, входящих в состав совета, проголосовали: «за» – 10 человек, «против» – 1 человек, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель  
диссертационного совета 24.2.269.05  
д-р экон. наук, профессор



Е.Е. Шваков

Ученый секретарь  
диссертационного совета 24.2.269.05  
д-р экон. наук, доцент

О.Ю. Воронкова

04.02.2025 г.