

В диссертационный совет 24.2.269.05 на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Алтайский государственный университет»  
656049, г. Барнаул, пр. Ленина, 61

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шамкова Артема Юрьевича по теме  
«Устойчивое развитие экономики промышленного предприятия в контексте  
его социальной политики», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и  
отраслевая экономика (экономика промышленности)

В условиях растущей конкуренции, неопределенности рынка и повышения требований к бизнесу всё большее значение приобретает стратегия устойчивого развития предприятий. Одним из ключевых элементов такой стратегии является социальная политика, которая направлена на создание благоприятных условий для сотрудников, поддержание позитивного имиджа компании и формирование долгосрочных связей с обществом.

Социальная политика — это не просто благотворительность или выполнение минимальных требований трудового законодательства. Это комплекс системных мер, направленных на интеграцию интересов работников, бизнеса и общества в единое целое. Именно такой подход позволяет добиться стабильного экономического роста, повысить производительность труда и снизить уровень социальных и экономических рисков.

В условиях современной рыночной экономики, где человеческий капитал становится одним из важнейших ресурсов компании, внимание к социальному благополучию персонала приобретает особое значение. Эффективная социальная политика способствует не только укреплению трудового коллектива, но и повышению производительности труда, снижению текучести кадров и увеличению общей экономической эффективности.

Актуальность темы диссертации Шамкова А.Ю. обусловлена тем, что в его работе социально ответственное поведение предприятий становится неотъемлемой частью стратегии устойчивого развития, так как удовлетворение базовых потребностей сотрудников, поддержание их здоровья

и профессионального роста, формирование положительного морального климата в коллективе — всё это напрямую влияет на результативность хозяйственной деятельности предприятия.

Теоретическая база работы основана на использовании трудов отечественных и зарубежных авторов по вопросам устойчивого развития, социальной политики и экономической эффективности. Практическая значимость заключается в возможности использования предложенных рекомендаций для разработки и реализации социальных программ на конкретных предприятиях.

Структура работы включает в себя введение, теоретическую часть, аналитический раздел, предложения по совершенствованию социальной политики предприятия, заключение и список использованных источников.

Новые результаты, полученные в ходе исследования, характеризуются целостностью, логической стройностью и последовательностью. Теоретические положения, разработанные в работе, раскрыты более полно благодаря предложенными методическим новациям, которые нашли своё применение в практических решениях.

Следует отметить, что исследование могло бы стать еще более полным, если бы в него были включены различные аспекты совершенствования подходов к разработке и реализации социальной политики промышленных предприятий в контексте обеспечения устойчивого развития их экономики. В частности, с позиций практики совершенствования социальной деятельности промышленных предприятий представляло бы интерес рассмотрение организационных мер, направленных на улучшение планирования, исполнения и контроля за реализацией социальных программ.

Однако указанный недостаток не умаляет научной и практической ценности работы Шамкова А.Ю. Такое замечание сделано в рамках научной дискуссии и касается возможных направлений углубления исследования. Оценивая работу в целом, можно констатировать, что в ходе диссертационного исследования автором разработан комплекс теоретических и практических положений, направленных на обеспечение устойчивого развития экономики промышленного предприятия через призму его социальной политики. Данный результат является достаточным основанием для признания соответствия работы требованиям, установленным Высшей аттестационной комиссией (ВАК), к диссертациям, представляемым на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

При условии успешного прохождения процедуры защиты диссертации, Шамкову Артему Юрьевичу может быть присуждена ученая степень

кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Заместитель генерального директора АО «АПЗ «Ротор»  
по экономике, финансам и управлению персоналом,  
д.э.н. (научная специальность 08.00.05 Экономика  
и управление народным хозяйством (экономика,  
организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами промышленности)

20.06.2025 г.



Цомаева Ирина Владимировна

Акционерное общество «Алтайский приборостроительный завод «Ротор», 656906 Алтайский край, Барнаул, Лесной тракт, 63, +7 (3852) 57-94-00, [apzrotor@apzrotor.ru](mailto:apzrotor@apzrotor.ru);

Цомаева Ирина Владимировна, телефон 8-929-330-00-25,  
[tsomaeva\\_i@mail.ru](mailto:tsomaeva_i@mail.ru)